

# 浅谈建筑工程施工管理与安全管理

张辉

(芝罘区环境卫生管理中心, 山东 烟台 264000)

**摘要:** 施工管理和安全管理是建筑工程中极为关键的两项职能。在工程建设过程中, 施工企业需着重关注经济效益的实现, 同时充分贯彻施工质量控制和工地安全管理理念。一方面, 施工企业必须确保项目按计划顺利完成。另一方面, 施工企业需要提供坚实的保障以确保施工人员的生命安全, 同时确保建筑工程达到相关规范和实际使用标准的质量水平。本文首先探讨建筑工程施工管理的作用, 其次详细研究施工过程管理的主要内容, 最后提出有效的建筑工程施工现场安全管理提升路径, 以供施工企业和管理人员参考。

**关键词:** 建筑工程; 施工过程管理; 现场安全管理

**中图分类号:** TU714 **文献标志码:** A



建筑业在国民经济发展中扮演着关键的角色, 同时为社会进步提供重要的推动力。因此, 提高建筑工程施工过程管理和现场安全管理显得尤为重要。这两方面工作的提升对建筑行业的发展具有重要意义, 这些措施有助于减少工程施工时间、优化施工流程方法、减小安全事故发生概率。在施工过程管理和现场安全管理工作中, 相关工作人员需要将管理理论和要求与工程实际情况进行深度融合。这意味着他们需要充分了解每个工程阶段和施工作业特性、需求和潜在风险, 并以此为基础制定合适的管理策略。同时, 确保施工过程中的每个环节得到有效监控, 从而降低出现安全事故的风险, 提高施工效率和质量。与此同时, 有助于提高各方主体的经济效益, 推动建筑行业的健康发展<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程施工过程管理的作用

### 1.1 施工过程管理是安全控制工作不可或缺的基础环节

在工程建设过程中, 施工方对施工流程进行高效管理, 不仅为建筑项目的质量和安全提供保障, 而且有力确保施工人员生命安全。对施工过程进行全面、精细、深度管理, 可以立即发现施工中的潜在风险和安全隐患, 及时指导施工人员进行改正, 以减小安全事故的发生概率。总体来说, 建筑工程施工过程管理在确保项目建设安全性上发挥关键作用, 为项目提供关键基础和有力保障, 最大限度地减小事故风险及杜绝安全隐患。

### 1.2 施工过程管理是达到标准化建设的重要先决条件

实现建筑工程项目的标准化建设一直是各施工单位所追求的目标, 这一目标的实现需要建立在建筑工程施工过程管理的基础上。本质上, 鉴于建筑工程的复杂性, 为达到工程项目的标准化和规范化目标, 对每个施工阶段的建设质量都必须进行严密监控。应采用有效的施工过程管理, 协助施工单位进行全面、精细的施工流程和施工步骤监督。在这种管理策略的帮助下, 施工单位的管理人员能及时发现在施工过程中的非标准、非规范行为, 同时进行针对性整改, 最终推动建筑工程的标准化建设进程<sup>[2]</sup>。

### 1.3 施工过程管理是顺畅进行项目建设的关键支持要素

采用精细的施工过程管理, 为工程项目的平稳建设提供稳固的支持, 显著减少质量瑕疵和减小异常情况的出现概率。此外, 高效的施工过程管理有助于构建施工全过程管理体系。这个体系能促成各管理部门的协作配合, 保证施工管理组织结构的合理性和高效性, 全方位推进建筑工程施工有条不紊地进行。施工过程管理在建筑工程现场施工中至关重要, 并在现场环境中承担统筹调度的职能。它协助管理人员对施工进度、成本、质量和施工进行全面且严密的监控管理, 确保各施工阶段间的顺利衔接。因此, 施工过程管理成为保障施工项目顺利推进的核心支持要素。

## 2 建筑工程安全管理的作用

### 2.1 防止事故发生,保障人身安全

在建筑施工过程中,存在多种多样的风险因素,这些因素包括但不限于高处坠落、物体打击、触电和机械伤害等。这些风险因素不仅对工人的生命安全构成严重威胁,而且严重影响整个工程的进度和质量。因此,建立健全安全管理制度和采取有效的安全管理措施显得尤为重要。

### 2.2 提高工程质量,加强规范管理

安全与质量的关系是紧密相连、不可分割的。安全管理采取规范施工人员的行为,确保他们按照相关标准和规范进行操作,从而在根本上保证工程的质量。这种规范性不仅体现在施工过程的各阶段,而且贯穿整个工程的始终。采用安全管理,施工单位可以建立起一套完整且有效的质量保证体系,从而确保工程质量的可靠性。同时,安全管理的全面、系统检查和监督能及时发现和解决质量安全隐患,有效预防和减少质量问题。因此,安全管理的有效实施能为工程质量提供有力保障,使工程达到既安全又可靠的质量标准。

### 2.3 提升企业形象,树立品牌影响力

一个真正重视安全管理的建筑企业,不仅能为工人提供安全可靠的工作环境,而且有效保障工人的生命安全,同时能确保工程的高质量完成。这种严谨的安全管理态度,不仅能赢得客户的信任,而且能获得社会的广泛认可,也提升企业的形象和声誉。这种声誉对企业的长远发展具有极其重要的意义,可以为企业带来更多的商业机会和合作伙伴,同时能增强企业在市场中的竞争力和影响力。

## 3 建筑工程施工过程管理的主要内容

### 3.1 加强材料管控及项目验收

在建筑工程施工过程管理中,加强材料管控和项目验收是非常关键的一环。首先,对材料的管控,需要确保所采购的原材料质量可靠、合格,并且符合相关国家标准和行业规定。施工单位应建立健全材料采购、验收、入库和出库等各环节的管理制度,对供应商严格进行资质审核,以确保供应商具备合法、合规的经营许可。其次,需要对原材料进行定期抽查和检测,以防止不合格材料流入施工现场,从而确保工程质量。再次,在项目验收阶段,要对工程的关键部位和重点工程进行严格抽查,如混凝土强度、钢筋焊接质量、防水处理等方面。最后,项目验收应遵循相关法规和标准,确保工程质量和安全得到充分保障。

### 3.2 设定建筑施工质量控制点

在建筑工程施工管理过程中,设定质量控制点是

保证施工质量的关键环节。质量控制点可以帮助管理人员对施工过程进行全面、有针对性的监控,及时发现并解决潜在问题。首先,管理人员需要确定质量控制点,这些控制点通常包括施工过程中的关键环节,如基础施工、结构施工、装饰施工等。其次,在确定质量控制点后,需要制定相应的检查标准和验收程序,确保施工过程中每一个关键环节都符合质量要求。最后,要加强对施工现场的巡查和监督,对发现的质量问题进行及时整改,防止质量事故的发生。设定建筑施工质量控制点,可以有效提高工程质量,降低施工风险,以保障项目的顺利完成。

### 3.3 加强施工过程费用管控

针对施工过程中的费用管控,管理人员要做好以下三部分工作。

一是控制好预算成本,在施工前期,根据施工图纸和工程量清单,结合企业的技术水平、管理能力、设备配置等实际情况,编制合理的施工预算,作为施工过程中成本控制的目标。

二是把控好直接、间接费用管理,包括对材料费、人工费、机械使用费等直接成本的管控。其中,材料费包括对原材料、半成品、零配件等的采购、使用和库存管理,需要合理规划材料采购和使用计划,避免浪费。人工费包括对工人的工资、奖金、福利等的支出,需要合理安排工人的工种和数量,提高生产效率。机械使用费包括对施工机械的租赁、使用和维修费用,需要合理配置机械资源,提高机械使用效率。

三是加强变更管理,在施工过程中,往往出现工程变更的情况,如设计变更、施工条件变更等,这些变更会对工程成本产生影响。因此,需要对变更进行管理和控制,建立完善的变更管理制度,及时对变更进行评估和调整。

## 4 建筑工程现场安全管理提升路径

### 4.1 完善施工现场安全生产制度

健全的施工现场安全生产体系能有效地促进建筑工程顺利实施。在建筑工程施工过程中,为降低安全风险,管理人员应遵循系统化原则和规范化原则,从多个层次出发,建立健全施工现场安全生产制度。在制定安全生产制度的过程中,管理人员应对施工现场的技术要求、建筑材料及施工设备等方面进行全面评估,确保它们符合行业规范或标准的要求。同时,管理人员应合理完善安全生产管理体系,提升安全管理水平。针对一线施工人员存在的不安全操作行为,建筑工程现场的安全管理人员应根据相应的安全监管考核制度,实行明确的奖惩制度,从而规范施工人员的操作行为,保证安全管理

质量<sup>[3]</sup>。

#### 4.2 提升管理人员的安全管理能力

提升管理人员的安全管理能力是保障建筑工程现场安全的重要手段。一是加强管理人员的安全教育培训，包括基本的安全法律法规、行业标准、安全操作规程等方面的知识。采取定期的培训课程和考核，确保管理人员具备足够的安全知识和技能。二是管理人员需要不断地学习和借鉴国内外先进的安全管理经验和技能，提高自身的安全意识和风险防范能力。运用这些技术手段，管理人员能实时掌握施工现场的安全状况，对潜在的安全隐患进行预警和防范，从而降低安全事故的发生概率。

#### 4.3 强化对施工现场危险因素的控制力度

为确保建筑工程现场的安全，加强对施工现场危险因素的控制力度至关重要。一是对施工现场的危险因素进行全面排查，识别和评估潜在的安全隐患。这包括对施工现场的施工设备、施工材料、施工作业环境等方面进行细致检查，以确保所有潜在危险因素得到有效控制。二是针对识别出的危险因素，制定具体的安全措施和预防方案。这需要针对不同类型的危险因素采取相应的防范措施，以确保各项安全规定得到严格执行。加强对施工现场危险因素的控制力度，从而降低建筑工程现场的安全风险，以保障施工人员的生命安全和工程质量。

#### 4.4 加大安全教育宣传力度

为进一步提升建筑工程现场安全管理的效果，施工单位管理人员必须落实以下几方面举措。

一是加强宣传标语和警示标识的设计和制作。借助在建筑工地现场悬挂安全生产标语和警示标识，提醒施工人员时刻保持安全意识，避免出现安全事故。开展安全教育培训，包括对建筑工人的安全教育、隐患排查、事故应急演练等多方面进行培训，增强工人的安全意识和安全操作技巧，提升工人自我防护能力。

二是利用线上平台开展安全宣传。如通过微信群等方式，定期发布建筑施工安全生产知识，要求建筑工人和管理人员学习掌握，并且积极营造浓厚的安全生产氛围。

三是举办安全知识竞赛等活动。借助组织建筑工人和管理人员参加安全知识竞赛等活动，提高相关人员安全意识和安全知识水平，更好地落实安全生产责

任的同时采取奖励措施。对安全生产做得好的建筑工地和个人给予奖励，如评选安全生产标兵、发放奖金等，激励大家更加重视安全生产工作。

四是严格落实持证上岗制度，加强员工安全教育。借助安全培训例会、宣发安全教育手册等方式普及施工人员安全意识。特别是在关键时刻，如开工、复工、节假日等，确保安全教育贯穿整个施工过程。对一些特殊的项目，管理团队应设立安全教育记录账，以全面了解安全教育的状况。同时，对执行特殊任务的施工人员，必须进行专门的安全教育培训和相关作业培训，以降低安全风险。此外，施工现场每一个施工班组都应坚持召开班前会议进行安全培训，确保每一位施工人员都了解施工安全知识。

五是定期举行安全生产会议，确保每日有一次班前会议，每周有一次安全生产领导小组会议，每季度有一次安全总结大会。在安全生产会议中，管理人员应进行全面、精细的施工现场安全生产情况分析，着重研究和处理一些显著的施工安全问题，并保证问题能得到及时有效处理。

## 5 结束语

综上所述，建筑工程施工过程管理和安全管理是确保工程顺利完成的关键因素。借助对施工过程进行全面、细致管理，提高工程质量，减小施工风险，确保项目按计划推进。同时，加强安全管理，提高施工人员的安全意识和操作技能，降低事故发生概率，保障工程项目的顺利进行。为实现这一目标，管理人员需要制定合理的施工管理和安全管理制度，加强对施工现场的监督和检查，及时发现并整改存在的问题。此外，要强化对施工现场危险因素的控制力度，确保在施工过程中的安全隐患及时排除。采取这些措施，促进建筑工程施工的顺利进行，保障施工人员的生命安全，为建筑行业的持续发展做出贡献。

## 参考文献

- [1] 周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究, 2021, 6(21): 207-208.
- [2] 王洪选.建筑工程施工现场安全管理工作分析[J].工程与建设, 2022, 36(2): 586-588.
- [3] 杨坚.浅谈建筑工程施工现场质量控制与安全管理[J].建材发展导向(下), 2020, 18(5): 339.