

# 市政公用工程施工现场管理的问题与对策分析

李亮亮

(广东中舒建设集团有限公司, 广东 梅州 514000)

**摘要:**随着我国经济的发展,城市化进程不断加快,城市人口急剧增加,市政公用工程项目数量不断增加。市政公用工程施工现场管理是整个项目管理中最为重要的一部分,影响整个市政公用工程项目的质量。但是在当前形势下,我国市政公用工程施工现场管理仍然存在很多问题,需要加大现场管理力度,保障施工安全和质量。本文主要阐述市政公用工程施工管理工作的特点和主要问题,在此基础上提出相应的对策,以期能为相关研究提供借鉴。

**关键词:**市政公用工程;施工现场管理;问题与对策

**中图分类号:** TU99 **文献标志码:** A



市政公用工程项目是城市发展中最为重要的组成部分,与人们的生活息息相关。施工现场管理作为整个工程建设的重要环节,关系到整个市政公用工程项目的质量。对整个市政公用工程项目来说,施工现场管理工作可以有效保障施工进度和质量,提高工程的整体效益<sup>[1]</sup>。但是在实际施工过程中,由于受各种因素的影响,存在很多问题,如对施工现场管理不够重视、管理人员专业水平不高等。因此需要从这些问题出发,结合实际情况制定科学、合理的对策来解决这些问题,确保整个市政公用工程项目顺利进行。本文主要分析当前市政公用工程施工现场管理中存在的主要问题,并提出相应的解决对策。

## 1 市政公用工程施工管理工作的特点

市政公用工程的施工管理具有以下特点:第一,施工内容繁多。市政公用工程项目一般比较复杂,需要管理的内容比较多,包含道路桥梁、建筑安装、园林绿化等多个方面,而且施工的工期比较长,一般都在一年以上。第二,施工环境复杂。市政公用工程项目在建设过程中,其现场环境较为复杂,很多需要交叉作业。第三,施工难度大。市政公用工程项目所处的环境比较恶劣,而且会受到恶劣天气的影响。第四,质量要求高。市政公用工程项目在建设过程中需要大量的材料和设备来支撑其正常运行。第五,管理难度大。市政公用工程项目的管理比较复杂,需要协调各个方面的工作关系。

## 2 市政公用工程施工管理存在的问题

### 2.1 安全管理力度欠缺

市政公用工程的安全管理一直是人们关注的重点,随着城市化建设进程的加快,城市人口不断增加,市政公用工程随之增加,同时施工人员在不断增加,这就会增加安全管理的难度。

首先,安全管理人员的专业素质不高。当前我国市政公用工程施工过程中所聘用的安全管理人员多是非专业人员,他们只是简单地进行工作安排,而没有掌握系统的安全管理知识。在实际施工过程中,由于缺乏专业知识,很容易出现各种安全事故。其次,企业管理不够科学。由于受到传统管理模式的影响,当前很多企业都采取了统一规划、统一建设的管理模式。这种管理模式虽然在一定程度上推动了企业发展,但也存在诸多问题。其中之一就是企业很难从市场中获得足够的资金支持,而如果企业无法获得足够的资金支持则无法保障施工人员的安全问题。此外,在实际施工过程中,很多企业对安全问题不够重视,没有制定完善的安全管理制度和措施,使安全管理工作无法正常进行。再次,监管力度欠缺<sup>[2]</sup>。由于受到传统思想影响,当前我国很多市政公用工程施工单位并没有对施工现场进行有效监督和管理。由于监管力度欠缺,导致施工过程中存在一些问题和隐患难以被及时发现和处理。最后,安全文化建设薄弱。当前我国很多市政公用工程施工单位都没有开展有效的安全文化建设工作,这就导致很多安全问题难以得到及时解

决。这就要求企业不断完善相关制度和措施,加强对施工人员的教育和培训工作,提高其安全意识。

## 2.2 思想意识薄弱

从市政公用工程施工管理的现状来看,其在实际的应用过程中,还存在一些思想意识不足的问题。从其管理结构来看,相关部门并没有从安全管理工作出发,依旧只重视工程进度、工程经济价值而轻视工程质量和安全管理意识。这样就使工程项目的安全得不到有效保障。同时,正是由于人们忽视了工程施工现场管理的重要性,就使施工队伍一味加快施工进度,工程结构和具体单元没有得到全面验收就进入下一个施工环节,造成安全隐患的留存。除此之外,由于市政工程项目中多数施工人员都是农民工,其综合素质不高,对现场管理要求往往不能有效落实,无论是安全管理还是质量管理都存在问题,甚至会导致施工项目权益受损、安全管理水平不足的问题<sup>[3]</sup>。在市政公用工程中,材料与设备是重要的组成部分,对提高工程质量有重要作用。然而,在采购材料与设备时存在一些问题,具体表现在以下几个方面:

首先,采购材料时,没有按照相关规定进行。由于缺少统一的采购标准,一些企业出现了不同的采购标准,而不同标准的采购结果会导致工程质量的差异。由于没有建立相应的管理制度,一些企业在采购过程中缺乏必要的监督和管理,造成一些不良现象的出现。此外,在部分企业中存在弄虚作假、以次充好的情况。

其次,部分企业在材料和设备管理方面不规范。一些企业在材料和设备管理上存在不规范行为,造成一些不良现象的出现。例如:有些企业在购买材料时没有进行严格检查就直接进行购买;有些企业在采购材料时没有按照相关规定进行检查,造成一些不良现象的出现。

最后,对材料和设备没有进行合理管理。对施工单位来说,其所需材料和设备主要来自施工单位自身,因此对施工单位来说其管理工作十分重要。然而在部分企业中没有建立完善的管理制度和监督机制,导致其对材料和设备进行管理时存在一定问题。此外,有一些企业没有制定相应的监督机制和考核制度。

## 2.3 施工设计方案选择不确定

市政公用工程施工管理的第一步就是对工程进行设计,通过设计能确保施工的质量和效率。但是,当

前我国市政公用工程建设过程中设计工作并不完善,存在一些问题。首先,设计人员对工程的施工特点、质量要求等缺乏足够的认识,对设计方案的选择没有依据。其次,设计人员对工程现场环境缺乏了解,无法制定科学、合理的施工方案。最后,由于没有充分考虑施工过程中可能出现的问题,导致施工方案选择不科学,容易导致一些安全事故的发生。因此,要想提高市政公用工程施工管理水平,就要加强对工程建设设计方案的重视程度。在进行市政公用工程建设过程中,应该制定科学、合理的施工方案和设计方案。在对施工方案进行选择时,应该充分考虑工程实际情况和社会发展状况等因素。在实际施工过程中,还需要对现场环境进行详细了解和调查分析,以保证方案能满足工程的要求。除此之外,需要对施工组织设计进行优化改进。

## 3 提升市政公用工程施工现场管理的实现路径

### 3.1 建立健全现场管理制度

市政公用工程的现场管理工作在整个施工过程中占据非常重要的地位,是施工管理工作中的重要内容。对施工现场的管理,其主要内容包括施工材料的采购、施工现场的规划、人员培训以及安全管理等方面。对不同方面的管理内容,要建立良好的现场管理制度,从而促进现场管理水平的提升。针对现场管理制度中存在的问题,笔者认为,首先要从源头上制定现场管理制度。

在现场管理中,对施工材料的采购是非常关键的环节,如果采购的材料不符合要求,不仅会影响整个工程建设质量和水平,而且会给施工单位造成一定经济损失。因此,在制定施工现场管理制度时要对原材料进行严格审查,对不符合要求的材料坚决不采购。另外,要对施工现场安全管理进行强化。市政公用工程建设与人们的生活息息相关,因此在开展建设过程中必须注重安全管理工作。建立完善的安全生产责任制和安全生产制度,能有效避免因安全事故给企业和个人带来的损失。因此,在建立健全现场管理制度时,要从源头上加强对施工材料和设备质量的管理,加强对施工人员自身安全意识的培养。

### 3.2 重视对管理人员和施工人员的培训

当前部分管理人员和施工人员缺乏专业知识和技能水平,这就使管理工作难以得到有效开展。在对管理人员进行培训时,应首先对其进行专业知识培训,使其能充分认识到市政公用工程建设项目的的重要性和意义。其次要进行职业道德教育和安全意识教育。在

对管理人员和施工人员进行培训时，必须充分了解他们各自的专业知识水平和技能水平。最后要进行思想意识教育。在实际工作中必须加强对管理人员和施工人员的思想意识教育，使他们能充分认识到市政公用工程建设项目的的重要性和意义。只有在思想意识上得到提高，才能保证其在实际工作中能按照市政公用工程建设项目的要求开展工作。同时，需要重视施工队伍的培训，提高施工队伍的整体素质。

### 3.3 做好施工环境考察和设备控制工作

市政公用工程施工现场管理中，需要加强对施工环境的考察，避免因出现环境污染问题而影响施工现场的施工质量<sup>[4]</sup>。因此，在施工前，需要做好相应的调查工作，如工程是否位于居民区等地、周边环境是否存在安全隐患等问题，通过对工程周边环境的考察，有效避免工程对周围居民生活环境造成的影响。此外，需要对工程施工现场进行有效控制，做好相关设备和材料的质量控制工作，减少因设备和材料质量问题导致的施工质量问题的发生。

在进行设备控制时，需要严格按照相关规定和要求开展工作。在设备控制中，需要加强对设备采购和运输等环节的控制工作。在对设备进行采购时，需要考虑设备型号、功能和用途等方面，避免因设备型号和用途不合理导致施工现场出现问题。在对设备进行运输时，需要考虑交通情况以及道路情况等因素，避免因交通问题导致工程建设出现问题。在对设备进行安装时，需要做好相关检查工作，保证安装过程中不会出现安全问题。在对设备进行管理时，需要做好相关记录工作。

### 3.4 强化标准化管理

在市政公用工程施工现场管理过程中，施工现场标准化管理是一项重要的工作，对提升施工现场管理工作水平和管理效率具有重要作用。为促进施工现场管理工作水平的提升，需要强化施工现场标准化管理。强化施工现场标准化管理，能有效降低施工现场安全事故发生率，提高施工质量。在标准化管理体系中，需要明确相关部门职责，充分发挥各部门的作用。同时，需要明确安全生产责任主体，按照安全生产责任制进行考核。此外，需要完善标准化管理体系中的安全生产目标体系、应急预案等内容，切实落实好相关工作。在强化标准化管理过程中，还需要重视对工程项目的验收工作。在市政公用工程施工现场验

收时，需要严格按照相关规定进行，将工程质量作为主要内容进行验收。同时，在完成现场验收后需要做好相关的记录工作，为下一步施工现场的运行提供有效依据。

综上所述：在提升市政公用工程施工现场管理水平过程中，需要加强对管理理念的创新。同时需要从实际出发，对基础设施进行建设和改造。

### 3.5 在市政工程施工养护中加强质量技术的控制

在市政工程施工养护过程中，应加强质量技术控制，确保市政工程施工质量。在市政工程施工过程中，应注重对施工原材料的把控，严格按照国家相关规定和要求进行材料采购，禁止使用劣质材料，保证施工材料的质量。在市政工程施工过程中，应对施工人员进行岗前培训，严格按照相关规定和要求对其进行培训和考核，确保市政工程施工人员具备相应的专业知识和技能。同时，应对市政工程的相关技术进行学习和研究，不断提高市政公用工程的质量控制水平。另外，应加强对施工养护过程中相关技术的监督和管理，确保市政工程施工养护质量符合相关规定要求<sup>[5]</sup>。

## 4 结束语

综上所述，市政公用工程是一个国家城市建设的重要组成部分，也是促进社会发展、完善城市功能的关键。在管理过程中，要坚持以人为本的原则，借助科学的管理方法和手段来提高管理水平，注重安全质量管理，避免施工现场出现各种安全事故，保障施工人员的生命安全。同时，在施工过程中要注重施工人员的技能培训和职业道德教育，提高员工素质和技能水平，将市政公用工程施工现场管理工作落到实处。

### 参考文献

- [1] 罗炳龙.建筑工程施工现场质量管理存在的问题及对策分析[J].工业A, 2023(4): 4.
- [2] 何世栋.市政工程施工质量问题和管理对策研究[J].门窗, 2023(6): 124-126.
- [3] 李鹏飞.市政公路工程施工质量管理与控制[J].城市建设理论研究(电子版), 2023(2): 143-145.
- [4] 刘灿辉.建筑施工企业工程项目档案收集工作中存在的问题与对策分析[J].档案天地, 2023(3): 57-60.
- [5] 朱鹏航.政府性投资项目工程签证管理存在的问题及对策研究[J].居业, 2023(2): 151-153.