

加强建筑施工企业工程项目资产管理的思考

王 锋

(沈阳恒厦旅游发展有限公司, 辽宁 沈阳 110000)

摘要：建筑施工企业工程项目中涉及资产管理较多，主要包含存货管理、应收账款管理、货币资金管理、固定资产管理这四部分内容。每一项管理都与建筑工程的整体成本控制工作息息相关。建筑企业工程项目实施的周期较长，所以，在一般情况下，建筑施工单位会将整个项目划分为多个节点，在每个节点有相应的成本预算，以确保整个工程项目的预算能控制在合理范围内。

关键词：建筑；施工；资产管理

中图分类号：F426.92；F406.7 **文献标志码：**A



在经济全球化进程不断加快、我国市场经济高速发展的背景下，资产管理工作在资产的高效利用、安全维护等方面至关重要。目前，部分建筑施工企业在资产管理过程中暴露出一些问题，其中要高度重视的是如何科学、合理、规范地对资产进行管理，让资产充分发挥社会效益和经济效益，促进建筑施工企业履行好相应的社会服务职能。

1 建筑施工企业工程项目资产管理重要性

首先，加强对建筑施工企业工程项目的资产管理，有利于提升建筑施工企业的利润空间。在正式施工前，建筑施工企业都会对整个工程项目进行初步预算，包括项目成本预算和利润空间预算。而资产管理工作主要是成本控制工作，通过加强资产管理工作，能将项目的总体支出成本控制在预算之内，同时如果资产管理方式进一步优化将企业施工成本控制预算之内，就能有效提高建筑施工企业的盈利空间^[1]。其次，加强资产管理，有利于减小企业中的资产浪费。在建筑施工过程中涉及固定资产和施工材料相对较多，但是在施工过程中发现部分施工人员缺乏节约意识，任意使用施工材料，对剩余的施工材料随意丢弃，这就造成材料浪费问题，增加企业的施工成本。同时建筑施工企业在施工过程中所涉及大型机械设备较多，这部分机械设备成本较高，很多由国外引入，所以需要重点对固定资产进行重点管理，做好日常的维修保养工作，但是部分施工人员资产管理意识不强，导致固定资产出现损坏，导致增加固定资产的维修和更

换费用，大大提高施工企业的成本^[2]。

2 当前建筑施工企业固定资产管理内控机制存在的问题

在传统的建筑企业中，普遍存在重视经济收益和忽略资产管理的情况，管理者对固定资产有效管理所能带来的经济效益没有清晰认知，导致基层的各个执行部门不重视这项工作，管理工作形式化，管理方法简单化或漏洞百出，根本无法为企业长远的经济发展提供任何帮助，还会成为阻碍企业发展的隐患。目前，有相当部分建筑企业在固定资产管理方面是各部门分别管理好自己的固定资产，没有强有力的固定资产管理专业部门，从表面上看，各部门分别管理自己使用的固定资产，财务室负责固定资产的核算工作，包括固定资产台账登记、折旧的计提和摊销，这样貌似分工明确，但实际上没有一个有力度的固定资产管理协调机构，各个部门只最大化地保障本部门的利益，而出现问题则推诿责任，因为各部门之间的管理职责尚未明确，导致固定资产管理制度虽已建立却收效甚微，没有系统性的协调管理机制，就会存在固定资产重复购买、部分资产闲置甚至毁损，从而导致资源浪费，资产利用不合理。整个管理工作趋于形式化，工作人员没有较高的职业标准，也没有可以作为参考标准的规章制度和具体管理流程，这些缺失在短时间内或许不会对企业造成直接的影响，但是对企业内部资金管控和长远发展则会产生非常不利的影响^[3]。

3 建筑施工企业工程项目资产管理的措施

3.1 强化责任意识, 优化内部管理环境

建筑施工企业在资产管理工作中, 应根据《建筑施工企业内部控制规范(试行)》等规定, 强化内部资产管理意识, 加强对资产管理相关内容以及法律政策的学习, 提升内部人员对资产管理工作的认知, 使内部工作人员责任意识提升, 建立全员共同管理责任意识, 形成“谁使用谁负责”的工作氛围, 从而加强内部各部门之间的沟通协调, 集中利用单位力量, 有组织开展资产管理工作, 提升资产的管理水平, 充分发挥资产的作用。为实现内部各部门的协调联动, 提升内部资产管理优势, 建筑施工企业应通过专门的培训宣传等活动方式, 引导内部员工认识到资产管理的重要性, 帮助内部员工积极了解资产管理的主要方向以及重点内容, 主动配合工作人员开展资产管理工作^[4]。另外, 在资产管理工作中, 为提高内部人员工作的主动性, 应建立专门的问责机制, 对存在的资产浪费等问题做好责任追究, 进而督促内部员工主动配合资产管理工作, 提升资产管理工作积极性。

3.2 提升资产管理的信息化水平

一是建筑施工企业在现有管理系统的基础上, 通过条形码、二维码等强化对资产的管理, 进一步提高管理效率。二是建筑施工企业, 特别是规模较大、资产较多的单位可以考虑开发专门的资产管理软件进行管理, 使资产管理更具针对性。三是在信息化背景下, 从建筑施工企业资产管理系统使用的安全性方面考虑, 一方面需要采取信息加密技术, 保障各类信息安全, 另一方面则需要结合建筑施工企业特殊岗位和价值较高的资产管理要求授权管理, 保证不同部门人员在自身权限范围内完成系统的日常管理与应用。建筑施工企业通过相关权限的设置与应用, 可在整个资产管理体系建设中实现相关信息资源共享, 同时, 可保证不同部门工作的独立性, 依靠不同部门共同参与信息共享, 更好地进行建筑施工企业资产管理, 保证资产信息真实性, 降低资产的流失风险^[5]。

3.3 建立健全资产管理制度, 实现资产管理常态化

建筑施工企业应结合本单位实际情况, 制定切实可行的资产管理制度; 完善内部控制制度, 在资产管理的各个环节中相互制约、相互监督; 制定完善的奖惩制度, 加强资产在配置、使用、处置等过程中的管

理, 让资产管理成为常态化, 使各项规章制度尽可能详细、全面、合理、可实行。首先, 建立资产购置预算管理制度。严格按照预算购置资产, 科学、合理地配置资产, 严格按照规定标准、规定流程进行政府采购, 做到无预算不采购。其次, 建立资产使用管理制度。资产购入在资产管理信息系统建立资产台账和资产卡片, 所有资产都有专人负责管理, 明确各岗位分工。加强资产日常管理, 对资产变动做出及时、准确调整。最后, 建立资产定期盘点制度和处置制度。定期组织人员对单位资产进行全面盘点, 对盘点中发现有损坏或丢失的, 查明性质、原因和责任予以及时处理, 并按规定及时调整账目, 做到账实相符。对已达到报废年限无法继续使用的资产, 要及时上报主管部门审核, 并报同级财政部门进行审批核销。对确实属于闲置、需要对外出租或转让的资产, 按规定程序报有关部门批准后, 采取公开竞价方式确定出租或转让价格, 处置收入按规定上缴财政。

3.4 加强资产的内部控制

首先, 建筑企业要建立专门的资产管理部门对资产进行全方位管理。在明确资产管理部门的职责及资产使用部门责任的基础上, 依据国家层面资产管理制度建立健全企业自身资产管理制度, 确保资产管理有章可循、有据可查。其次, 要建立资产管理与预算管理相融合的管控机制, 确保资产管理围绕企业经营目标有效运转。第一, 将企业的资产购置与预算编制有机结合起来。在编制资产购置预算前, 对企业所有资产进行全面有效评估, 在评估的基础上合理编制资产购置预算, 特别关注大型资产的购置是否经过了专门机构的可行性研究评判, 是否合理、科学以及符合相关规定。重点关注一般资产的购置是否在全面存量资产盘活的基础上编制预算, 是否符合实际, 是否存在重复购置资产的现象。第二, 将企业的资产日常运行与预算控制有机结合起来。在资产的日常维护、出租、处置等关键性环节, 重点关注目标值与实际值的偏差程度, 对重大偏差要及时采取措施进行有效控制, 确保资产管理的运行不偏离企业经营目标。再次, 坚持资产管理与财务管理、实物管理与价值管理相结合的原则, 将经营性资产作为资产管理的重点, 进而实现资产的价值最大化。最后, 价值管理与实物管理形成监管合力, 相互职能既相互分离, 又要相互制约。财务部门要充分发挥财务在资产管理中的核算及监督职能, 全面真实反映企业的资产状况。资产管理部门定期盘查清点各类资产, 对资产存量要心中有

数,以防止资产挪用及资产流失,对发现盘盈、盘亏、账实不符等问题要及时查明原因并追踪整改,切实维护资产安全完整,并高效运营^[6]。

3.5 强化资产管理内部规范化水平

建筑施工企业应逐步落实资产管理的规章制度,形成资产监督检查的常态化管理机制,建立完善的资产清查制度,为资产管理提供良好的基础条件,并将资产管理责任落实到位。对采购、领用、维护、报废等环节建立控制体系,采取谁使用谁负责的原则,在资产交接过程中杜绝无手续、无说明的现象发生,在每个运行过程中都要进行清晰核算,真实记录资产运行轨迹,保证实物与账务数据相一致,避免资产流失。建筑施工企业应结合本单位的服务职能,准确把握当前资产管理的目标,完善资产管理方案,根据本单位现有资产实际使用的情况,制定年度资产购置计划和配置标准,列入单位支出项目预算,对未纳入部门预算购置支出的项目,不予审批采购,做到专款专用,节约资金。对需要处置、报废的资产,应上报资产管理部门审核批准后,严格按照财务规定进行账务处理,资金收入纳入政府统一管理。

3.6 培养专业的资产管理人才

建筑施工企业领导要单独设立资产管理部门,配备专业人员设置专人专岗,与财务部门分开,选拔责任感强、专业能力强、细心严谨的人员担任,积极组织员工参加业务培训,及时了解并掌握资产管理的相关业务知识,规范资产的领用、出借和归还手续,做好资产的登记、维护管理工作。此外充分利用奖惩机制加强对管理人员的管理,对因管理不善导致财产丢失等经济损失,根据损失程度采取对应措施予以处罚,对工作做得好、表现突出的工作人员给予相应的奖励,增强管理意识,使资产管理模式更科学、更规范。

3.7 健全绩效考评制度

资产经济价值的保障,需要通过多角度、多维度地综合自评与外部评价资产的配置、使用与处置、收入管理等来实现,并进行实时跟踪。在整个资产管理中,建筑施工企业考虑自身的责任和义务,运用不同的评价标准,确保考核体系的准确性。一方面,为提倡建筑施工企业勤俭节约、提质增效,资产配置和资产考核体系应进一步优化,财政部门可对建筑施工企业实行激励政策,促进对调剂资产的积极性和主动性,从而为行政事业提供更多的资金。另一方面,为

使建筑施工企业所建立考核机制行之有效,应加大追责问责力度。对资产管理情况,要通过内部审计、专项检查等方式,常态化开展检查,对出现的有关问题,要及时予以通报,涉及违纪违规问题,纪检监察部门或主管部门要予以追责问责。

3.8 加强管理意识,提高资产管理水平

管理意识的高低直接影响资产管理工作的优劣。如果管理人员的管理意识不强,就难以达成资产管理的目标。往往意识总是与人的活动息息相关,影响人对工作的关注度,是每个人做好工作的动因与动力,管理意识不强就会认为资产的管理工作不重要,关注程度就会降低,不能在实际中把这项工作做好,发挥资产应有的潜力。应对管理人员持续进行培训,灌输资产管理目的目标及重要性来增强管理意识,并通过成立专门的资产管理部门,协调资产管理部门与各部门的沟通等方式或途径来提高资产管理水平,确保资产管理工作的有序进行^[7]。

4 结束语

为了提升建筑施工企业的利润空间,提升建筑施工企业在行业内的竞争力,建筑施工企业需要做好资产管理工作。资产管理工作与工程建设整体的成本支出息息相关。建筑方通过优化资产管理方式,强化资产管理流程,完善资产管理制度,能有效地提高资产管理质量,合理地控制工程项目的成本。这对控制工程项目的资金支出,提高企业经济收益具有重要意义。

参考文献

- [1] 崔帅.加强建筑施工企业工程项目资产管理的思考[J].财富生活,2020(24):176-177.
- [2] 周长会.建筑施工企业资产管理问题及对策探讨[J].中国乡镇企业会计,2020(12):98-99.
- [3] 蒋昕昕.加强建筑施工企业工程项目资产管理的思考[J].中国集体经济,2020(32):46-47.
- [4] 李菲菲.建筑施工企业资产管理存在的问题及措施[J].市场观察,2019(8):71.
- [5] 陈嫣婧.如何提升建筑施工企业固定资产管理水平[J].市场观察,2019(7):80.
- [6] 湛淡淡.关于建筑施工企业固定资产管理问题的研究[J].冶金管理,2019(9):141-142.
- [7] 刘传路.建筑施工企业固定资产管理研究[J].智富时代,2019(3):156.