

# 建筑工程经济管理在工程管理中的应用研究

程 铭

( 济宁润科市政工程质量检测有限公司, 山东 济宁 272000 )

**摘要：**建筑工程经济管理是指在建筑工程的设计、施工、运营和维护过程中，运用经济学、管理学等知识和技术，对工程所需资源科学、合理地进行配置和管理，以达到经济、高效、安全、环保等目的的一种综合性管理。本文首先分析建筑工程经济管理在工程管理中应用的重要作用 and 存在的问题，之后探究具体的应用策略，以期为提高建筑工程经济管理在工程管理中有效应用的效率和质量提供参考支持。

**关键词：**建筑工程；经济管理；工程管理；应用研究；企业管理

**中图分类号：**TU71 **文献标志码：**A



当前社会经济快速发展，建筑行业也在与时俱进，建筑工程需要重视工程管理，而经济管理则是工程管理的重要内容，应科学实施建筑工程经济管理。

## 1 建筑工程经济管理在工程管理中应用的重要作用

### 1.1 资金预算与控制

(1) 合理的成本控制。建筑工程经济管理可以帮助工程管理人员合理规划工程的投资和支出，根据工程的实际情况和需求，科学、合理地控制工程的成本。

同时，在建筑工程的各个阶段，建筑工程经济管理可以通过对工程投资和成本的核算和评估，实现对成本的动态控制和管理。在工程实施过程中，如果出现成本超支的情况，建筑工程经济管理可以帮助工程管理人员及时发现问题，对问题进行分析和处理，以保证控制工程成本和降低成本的风险。

(2) 效果的评估与分析。建筑工程经济管理在工程管理中的应用可以通过对工程效果的评估和分析，帮助工程管理人员更好地掌握工程的财务状况和风险情况<sup>[1]</sup>。建筑工程经济管理可以帮助工程管理人员对工程的投资效益进行评估和分析，从而更好地了解工程的财务状况和风险情况。

### 1.2 立项决策分析

(1) 提供全面的经济分析。对建筑工程中的经济活动进行全面分析，可以帮助管理者深入了解工程的建筑材料、设备和劳动力等的成本及其变化趋势，以及建筑工程所需的资金来源、预算、资金回收期等方面的经济信息。在此基础上，采用建筑工

程经济管理工具和技术，如投资分析、成本效益分析、经济评估等，对工程进行全面、系统、科学的经济分析，确定工程的经济可行性，提供科学的决策支持。

(2) 实现优化工程管理。对建筑工程中的经济活动进行优化管理，在尽可能节约成本的前提下，提高工程的经济效益，从而使工程管理更加高效。例如，借助建立合理的成本管理体系，能及时掌握工程中的成本情况，避免成本过高，同时能及时发现问题过低的情况，以充分利用资源。此外，借助建立风险管理体系，能及时发现和解决工程中的风险问题，从而降低风险，提高工程的经济效益。

### 1.3 进度管理和风险控制

(1) 借助经济管理的方法，可以合理规划工程进度，确定关键路径，优化资源配置，减小浪费，提高效率，从而保证工程按时按质地完成。例如，经济管理可以通过制定合理的进度计划和资源分配方案，实现工期缩短和工作量减少，避免工程延误和损失。

(2) 在建筑工程项目管理中，存在很多风险因素，如自然灾害、人为失误、技术问题等，这些因素可能导致工程质量下降、成本增加和工期延误等问题。借助经济管理的方法，可以对风险因素进行评估和分析，制定相应的风险应对措施，减小风险带来的影响，从而保证工程质量和成本的控制。例如，经济管理可以通过合理的成本控制和风险管理，减小风险带来的损失和影响，提高工程的整体效益。

### 1.4 质量管理和成本控制

(1) 质量管理。经济管理可以在工程质量管理中起到优化、调整和补救的作用，避免由于质量问题

导致的额外成本支出。例如，建筑施工中存在一些质量缺陷需要进行返修或更换材料，这将带来额外的人工、材料和时间成本。借助合理的经济管理手段，可以提前预测并避免这些额外成本的出现。

(2) 成本控制。一方面，经济管理可以通过制定合理的工程造价预算和严格的经济管理制度，控制建筑工程的投资规模和成本支出。同时，在施工过程中，经济管理能对工程进度、质量、安全等方面进行监控和管理，避免因为这些问题导致的额外成本。另一方面，经济管理可以借助合理的成本分析和决策，为工程管理提供科学依据，从而优化成本结构和降低总体成本水平。例如，在采购材料和设备时，通过经济管理手段的分析，选择最适合工程需求的材料和设备，降低采购成本，提高采购效益。

### 1.5 合同管理

建筑工程经济管理可以帮助管理人员制定合理的合同条款，确保合同的合法性和可执行性。例如，在合同管理中，建筑工程经济管理可以提供成本估算，为双方合同的签订提供参考和保障，使合同的签订更加科学和合理。此外，建筑工程经济管理可以帮助管理人员合理制定合同付款计划和合同管理预算，确保合同的支付安排合理<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程经济管理在工程管理中应用存在的问题

### 2.1 成本控制不够严格

(1) 成本预算不合理。部分工程项目在制定成本预算时，由于缺乏经验或考虑不全面，导致预算过低或过高，从而影响工程项目的正常进度和质量。如果成本预算过低，可能导致材料的质量低劣或数量不足，施工人员的数量不足，影响工程项目的进度和质量，影响工程项目的经济利润。

(2) 成本监控不严格。许多工程项目在成本监控方面存在问题，如没有建立严格的成本监控制度、没有进行定期成本核算、没有对超出成本预算的部分进行及时处理等。

### 2.2 技术和经济管理分离

(1) 技术和经济管理分离导致决策失衡。在建筑设计阶段，技术方面的考虑可能忽略成本和效益等经济因素，而在工程施工阶段，经济管理可能牺牲工程质量和安全等技术因素，只追求经济效益。

(2) 技术和经济管理分离导致管理困难。建筑工程经济管理需要协调技术和经济，使之相互促进，而技术和经济管理的分离会导致管理困难。例如，建筑工程的施工进度和质量往往与经济成本有关，如果技术和经济管理分离，就很难协调施工进度、质量和经济成本之间的关系，导致工程进度滞后、质量下降和成本超支等问题。

### 2.3 信息共享不畅

(1) 信息传递的延迟和不准确。在建筑工程项目中，涉及的信息非常广泛，如设计图纸、工程变更、材料供应、进度安排等。如果这些信息不能及时传递给相关人员，就会导致信息传递的延迟，甚至信息不准确。直接影响工程进度和质量控制，从而导致工程经济效益的下降。

(2) 信息共享的不完整和不及时。由于信息来源不同和信息管理不当，会使每个部门和参与方不能及时了解整个项目的情况，不能做出正确决策和及时反应，从而影响工程进度和质量控制，进而影响工程经济效益。

### 2.4 建设项目立项不严谨

在建设项目立项过程中，存在一些不严谨的问题，这些问题可能导致工程项目的失败或者浪费资源，因此有必要在工程管理中应用建筑工程经济管理。在建设项目立项过程中，往往会出现市场分析不够全面的情况，导致建筑工程项目无法满足市场需求，最终亏损。因此，在工程管理中应用建筑工程经济管理，可以全面进行市场调研和分析，了解市场需求和竞争情况，为项目立项提供更加严谨的依据。

另外，投资回报率估算不准确。在建设项目立项时，投资回报率的估算非常重要，如果估算不准确，可能导致投资亏损或者未能达到预期的经济效益。然而，实际上由于缺乏全面的市场分析和对项目的细致了解，投资回报率的估算存在较大误差。因此，在工程管理中应用建筑工程经济管理，可以通过对项目进行全面、细致分析，包括分析项目的投资成本、预计收益、市场前景等因素，从而准确地估算投资回报率，提高项目的经济效益。

### 2.5 风险管理不够全面

(1) 风险评估不够全面。项目成功的关键因素不仅局限于技术和安全方面，而且包括市场风险、政策风险、环境风险等多种风险因素。因此，在建筑工程经济管理中应用风险管理时，需要考虑到项目整个生命周期内的各种风险，而不仅是技术和安全方面的风险。

(2) 风险控制不够及时。在实际操作中，建筑工程经济管理在风险控制方面存在一些不足，例如，对风险事件的识别和评估不够及时，对可能发生的风险事件没有提前制定应对措施，对已经发生的风险事件没有及时采取控制措施等。因此，在建筑工程经济管理中应用风险管理时，需要及时、全面地识别和评估风险，制定相应的应对措施，并及时采取控制措施，以最大限度地减小风险对项目的影响。

### 2.6 建筑市场不规范

建筑工程经济管理是建筑工程管理中不可或缺的

一个方面,它旨在利用经济学和管理学的原理来有效管理建筑项目的资源和成本,以达到最优的经济效益。然而,在建筑市场不规范的情况下,建筑工程经济管理的应用面临许多挑战。

(1) 建筑市场不规范会使工程建设成本增加,直接影响工程的经济管理质量水平。比如在招投标时,投标人采取不当行为,以较低的中标价格中标,影响项目的预算。

(2) 在建筑项目中,建筑工程经济管理需要控制材料和设备采购的成本,但市场不规范可能导致建筑材料的质量不达标、设备的安全性无法保证,从而对工程质量和安全产生不利影响。

### 3 建筑工程经济管理在工程管理中的应用策略

#### 3.1 严格控制成本

(1) 加强成本控制意识和管理能力。建筑企业需要加强成本控制意识和管理能力,需要从管理层到现场管理人员的每一个层面都认识到成本控制的重要性,并将成本控制列为工程管理的核心指标之一。

(2) 引入先进的成本控制技术和工具。采用信息化技术对成本进行动态跟踪和分析,利用先进的ERP(Enterprise Resource Planning,企业资源计划)系统管理财务和项目成本,利用BIM(Building Information Modeling,建筑信息模型)技术进行建模和模拟,以及采用精益生产等先进的管理理念和方法来提高工程的效率和质量。同时,企业可以通过市场化的方式引入成本控制专业公司,借助其专业化的成本控制服务来提高工程成本的控制水平。

#### 3.2 优化技术和经济管理

建筑工程经济管理是建筑工程管理中不可或缺的环节,旨在通过科学的经济管理方法,对建筑工程进行全过程的规划、组织、协调、控制和监督,确保建筑工程顺利完成并达到预期效果。然而,在实际应用过程中,建筑工程经济与工程管理往往存在分离的问题,这就需要采取一些措施来解决<sup>[3]</sup>。

(1) 建筑工程经济管理必须深刻认识到经济管理与工程管理是相辅相成的,两者缺一不可。所以,应提升经济管理认识,有机结合经济管理与工程管理,提高经济管理质量水平。

(2) 建筑工程经济管理涉及多个领域的知识,需要各部门之间紧密协作。因此,需要注重交流协作,保证部门之间的相关数据信息实现更加高效传输和共享。而信息技术被应用到工程经济管理中发挥了显著作用,可以对工程实施全面监管、追踪和管理,需要提高信息技术应用水平,保证管理效果。

#### 3.3 加强信息共享

(1) 建立信息共享平台。信息共享平台可以实现

工程项目中各个部门之间信息的快速传递和共享,从而提高工程项目的执行效率。信息共享平台可以采用现代化的计算机技术,如云计算、物联网等,将不同部门和人员之间的信息进行整合和管理,实现信息共享和协同工作。建立这种平台,可以使工程项目的信息传递更加高效和便捷,从而提高项目管理的水平和效率。

(2) 加强沟通和协作。在工程项目中,各个部门之间需要进行紧密沟通和协作,以便更好地共享信息和协调工作。沟通和协作可以通过各种途径来实现,如组织定期会议、建立微信群、使用共享文档等。这些工具可以帮助项目团队成员之间更加快速地沟通和协作,从而加快信息共享和问题解决的速度。

#### 3.4 科学实施项目立项

(1) 建立严格的立项制度。具体而言,需要在立项前制定详细的规章制度,明确项目的立项条件和流程,包括项目的前期论证、评审、批准等环节,确保每个环节都能严格执行。

(2) 完善立项评审机制。评审机制应设立专门的评审机构和评审标准,对立项申请进行审查和评估,以确保项目的可行性、合理性和经济性。评审标准应包括项目的技术方案、市场前景、资金来源、社会效益等多个方面,评审机构应严格按照评审标准进行评审,并在评审报告中提出明确的意见和建议。

#### 3.5 强化风险管理

强化风险管理,需要对团队进行风险管理培训和教育,使其了解风险管理的基本概念、方法和工具并提供实践机会,让团队成员亲身参与风险管理活动,掌握实践经验。

在风险识别方面,团队应考虑各种可能的风险,包括工程、财务、法律等方面的风险,并将其列入风险清单。对风险分析需要考虑到风险影响范围,以此制定针对性解决措施。对风险的评估要考虑到项目的整体风险水平。

### 4 结束语

建筑工程经济管理综合性较强,在工程管理中的应用已经得到了广泛认可和应用。应了解建筑工程经济管理在工程管理中应用的有效策略,为保证工程管理质量奠定基础。

#### 参考文献

- [1] 董军峰,张小庆.建筑工程经济管理中的成本控制问题[J].经济管理,2021(11):29-34.
- [2] 郑冰洁.浅谈建筑工程经济管理中的预算管理[J].经济建设,2021(12):72-73.
- [3] 王森.建筑工程经济管理中的投资风险控制研究[J].价值工程,2021(9):121-122.