

建筑施工安全管理及风险防范策略探讨

张德玉 高豪顺

[山东省建设建工(集团)有限责任公司, 山东 济南 250001]

摘要: 为了充分利用城市空间, 满足城市居民的住房需求, 近年来住房建设发展迅速, 对建设工程的质量提出比以往更严格的要求。实际施工中由于受各种因素的影响, 工程施工有一定的安全隐患, 增加工程风险系数, 对施工人员自身安全造成较为严重的威胁, 并且安全事故的发生也会给相关建设单位带来不可估量的损失。所以, 针对房屋建筑施工安全风险进行深入分析和探索, 实现风险问题的有效控制, 具有重要的现实意义。

关键词: 建筑施工; 安全管理; 风险防范; 策略

中图分类号: TU714 **文献标志码:** A



积极实施施工安全风险管理工作, 可以准确识别施工环境, 进而有针对性地管控不同类型的工程风险因素。在具体实施过程中, 要充分了解施工安全风险管理规定, 结合实际情况采取可行性措施, 为实现建筑企业稳定发展的目标提供有力支持。

1 建筑工程施工安全风险管理工作研究背景和意义

风险的形成是多种不确定因素共同作用的结果。由于实际施工项目具有技术应用复杂、涉及的施工人员较多、施工周期较长等特点, 在整个施工过程中存在较多的不确定因素, 这些因素会对项目产生深远的影响, 从而导致较大的风险。在此情况下, 需要合理开展风险管理工作, 以实现工程施工风险问题的有效管控和规避, 从而促进工程项目建设效果达到预期。

(1) 研究意义。在实际开展建筑项目施工过程中, 若缺乏具有系统性与全面性的风险管理工作, 就很容易增加安全事故发生概率。这不仅会对工程质量造成不利影响, 而且会对施工人员自身生命安全造成严重威胁, 给建筑企业带来严重损失。因此针对建筑施工安全风险进行深入分析与探索, 在此基础上制定相应的风险防范对策, 有利于保证风险对策的针对性以及科学性, 从而可以从整体上提高建筑企业的施工安全风险管理能力, 实现项目损失的有效控制, 这对建筑项目的如期交付以及建设目标的实现非常有利。(2) 风险特征表现。一是建筑施工风险具有一

定的客观性以及普遍性。引发风险的相关因素和风险之间存在较强的独立性, 明确来说就是风险问题无论是否被意识到, 如果存在相应的风险诱因并且达到一定条件, 那么都会引发相应损失。因此, 风险的客观性特征表现较为突出。二是风险具有较强随机性。风险因素的存在一定会引发相应的风险事件, 在风险事件发生之后所造成的后果或多或少具有偶然性的特点, 同时风险所引发的后果具有随机性。针对风险事件个体而言, 其虽然具有一定的不确定性, 但是通过大量的实践研究之后了解到, 其同样具有相应规律可循。

2 建筑工程施工安全管理中存在的问题

2.1 缺乏足够的安全管理意识

风险管理工作必须从加强管理者的安全意识开始。目前, 我国部分施工企业建立了安全管理机构, 并通过代理机构对施工安全进行全面监督。但一些企业的安全主管, 只是为了应付检查, 将风险管理工作停留在表面。他们只进行简单的安全施工方案的制订、责任书的签订和安全管理表格的填写等工作, 对现场的施工安全管理没有落实到位。这就致使实际的安全管理工作出现严重的漏洞和疏忽, 导致施工安全事故频发。同时有一些企业的管理者, 在面对安全与成本投入的选择时, 认为安全管理投资会使企业的运营成本提高, 导致利润下降, 从思想上忽略了施工安全对工程整体的影响。

2.2 缺乏完善的安全管理体系

众所周知,在任何工作中,都需要有相应的管理制度,对工作人员进行规范化管理,保证其工作的质量和标准。但是,由于部分施工单位领导和管理人员自身安全意识不足,对施工安全管理工作缺乏重视,由此导致实际工作中缺乏完善、有效的管理体系。在实际工作中,安全管理人员无法根据规范标准开展工作,较易产生盲目性与表面化现象,影响管理水平与质量,同时影响工程施工的质量与安全性^[1]。

2.3 安全管理人员的综合素质和能力不足

由于施工管理制度不完善,施工安全管理人员的综合素质和能力达不到相关要求。目前,建筑工程施工安全管理人员主要存在以下问题:一是管理人员的专业素质和能力较低,管理能力参差不齐,在遇到一些职业安全问题时无所适从,无法对有关问题进行有效解决。二是实践能力不足,一些施工企业虽然招聘了年轻的管理人员,但是大多为刚毕业的大学生,实践经验不足,部分人员在实际开展安全管理工作时,只是纸上谈兵,没有落到实处,这严重影响建筑工程建设安全管理的效率和质量。

3 建筑施工安全管理及风险防范策略

3.1 提高各层级建筑施工参与者的安全意识

对建设项目来说,有大量的人员参与具体的施工和安全管理。下面将从提高各级参与主体安全意识的角度,提出建设项目安全管理的相关措施。对建筑施工的安全管理,关键在于相关管理人员是否具有相应的安全意识。所以对管理者进行安全教育,切实加强他们的安全意识,是解决当前建筑工程施工安全管理的一项紧迫任务。这就要求安全管理者们真正重视安全管理工作,遵守施工安全的相关法律法规,加强对施工安全管理的认识,将安全管理工作和生产经营发展等同起来,确保安全管理方面的投入,落实各项安全管理制度。只有这样才能将对建筑工程施工安全管理的被动应对转变为积极落实,从而使建筑施工企业得到健康发展。在发现施工作业中的安全隐患时,可以根据出现的问题采取相应的整改措施。同时要加强对施工安全的宣传和培训,使安全教育培训真正落到实处。应运用有效的方式进行培训和教育,使全体员工更加注重安全,真正发挥中层员工承上启下的作用。基层员工是建筑工程施工的直接执行者,建筑工程的施工计划和方案的落实,都是由每个基层

工人的实际操作而实现的。如何加强施工一线人员的安全意识,提高他们的安全技能,是保证施工安全重中之重。对基层员工进行施工安全管理教育,需要从其入场开始,借助公司、项目和本部门三级的安全教育,使基层员工在一开始便意识到施工安全的重要性,并杜绝任何违规行为,始终把施工安全放在首位。同时要充分发挥岗位培训的作用,针对不同岗位的风险点、防范措施和突发事件的应对措施进行宣讲,让基层员工真正了解本岗位的安全风险,严格遵守操作规程,自觉按照规定穿戴劳动防护用品,从而使建筑工程施工安全管理活动由消极向积极转变,规范自身的行为,增强自身的安全意识。当施工过程中发生安全事件或事故时,相关人员应保持镇定,按照相关规定进行处置,降低事故的严重性,减小意外造成的经济损失,保护自身和他人的^[2]。

3.2 构建完善的施工安全风险管理体系

(1) 优化安全风险监管机制。在建筑工程建设过程中,各参与单位要树立正确的现代建筑安全风险监管理念,坚持实施“安全第一、预防为主、全面监管”的战略方针。对此,在项目正式开工前,项目负责人应及时与各参与单位沟通,按照建设项目的施工标准、施工技术指标,结合现场实际情况,建立完善的施工安全风险管理体系,进一步优化安全风险监管机制,以科学、高效的监督管理措施控制施工操作中的风险因素。现场安全管理人员要综合分析施工技术和施工工艺,依照动态化监管原则,根据不同环节对相关安全因素予以明确,结合当前项目施工技术的特征,对隐患及不稳定因素进行全方位分析。同时提出针对性的安全防范措施,确保安全监管工作的高效性与可行性,充分发挥施工安全监管的效用和价值。(2) 落实安全风险防范机制。依托上述管理体系和监管机制,安全管理人员还需落实安全风险的防范措施,加强对重大安全事故危险源的排查和控制,从源头把控安全风险。为了提高施工安全风险管理的专业化水平,安全管理人员可在施工前对现场进行全方位、多维度勘察,依照现场环境、地理条件等信息,有效排查、预测施工过程中可能存在或发生的安全隐患及风险因素,并综合分析多项有效信息,编制科学、严谨的风险防范方案,提高突发事件的应对水平,为建筑工程如期完工奠定良好基础^[3]。

3.3 做好安全监督检查

监督检查是建设项目安全管理的重要组成部分。在监督检查工作中,建设单位应做到以下几点:其一,施工单位要做好人员培训,把安全意识融入施工各个环节。只有这样才能提高施工人员的安全意识,使其在施工过程中保持警惕。同时对施工过程中应注意的事项进行说明,并告知其危害,然后让施工人员多加注意。做好施工人员的心理建设,是监督检查工作顺利进行的根本。只有施工人员予以高度配合,监督检查工作才能高效开展。其二,提高常规检查力度,保证常规检查更到位、更彻底。在建筑工程施工中,常规检查包含施工人员以及施工现场的安全防护,如防护服是否穿戴齐全、是否合理设置安全警示牌等。安全管理人员要对这些细节进行认真检查,发现问题及时改正,以确保施工环境安全。其三,强化对施工过程的巡查。管理人员要在施工过程中进行有效巡查,并将一些潜在问题进行记录。在后续工作中,安全管理人员就可以针对自己记录的问题提出一些合理的应对措施,并告知施工人员予以执行,从而确保施工安全。安全管理人员应通过开展上述工作,对整个施工现场进行全方位把控,进而将安全问题彻底解决。监督检查是安全管理工作中必不可少的工作内容之一,安全管理人员必须予以重视,并将监督检查工作有序推进。应从实际施工现场出发,做出有针对性的判断和分析,完成因地制宜的安全管理工作。

3.4 引进先进的施工管控技术

在施工安全管理过程中,要能从实际情况出发,积极引进先进施工管理技术,有效提高施工单位的工作水平,保证作业人员能更好地工作。建设单位还应聘请经验丰富的高级管理人员,这样才能更好地对现场进行管理,减少安全隐患,也能有效地提高施工水平。针对所发现的隐患问题,要积极与施工单位、建筑单位进行沟通,必要时可以通过会议的方式讨论提出解决策略,确保施工的顺利开展。如今BIM(Building Information Modeling,建筑信息模型)技术已经逐渐成熟,在一定条件下可以使用BIM技术进行管理,更好地促进建筑业的发展^[4]。

3.5 对安全生产责任制进行全面贯彻落实

在项目中全面落实安全生产责任制,促进建筑安全生产管理水平得到有效提高。明确相关岗位职责,建立健全科学、合理的安全生产制度,坚持安全生产

原则,针对安全生产管理工作给予高度的重视。同时,要求相关工作人员能明确自身职责,全面履行个人义务。对建筑工程项目来说,安全管理工作开展的一个关键点就是安全生产制度,同样其对工程安全管理能力的提升也有重要作用。为了能促使各项管理工作顺利开展,应与工程项目相结合,对相关的奖惩机制进行建立,对工程施工中存在的一些违规和违纪行为进行追究,促使各种不确定性因素造成的安全生产问题得以从根本上避免,从而使建筑施工进度及其质量得以切实保证。

3.6 提升施工操作人员的安全素质

在施工期间,需要提高施工操作人员的安全素质。在工程正式施工前,应结合工程管理人员的施工技术培训,对施工人员进行相关安全教育培训,使施工操作人员能对有关法律法规及安全施工规章制度进行掌握与了解。在培训之后,需要开展一系列的考核,特别是对某些特殊工种来说,必须通过考核才能开展施工作业,并对安全生产工具进行合理利用,确保自身人身安全。另外,施工企业需要对安全演练进行定期组织,以此促使施工操作人员的安全意识得以切实强化,从而避免因人为因素而引发安全问题,促使工程施工的安全性得以切实保障^[5]。

4 结束语

综上所述,不断完善施工安全风险管理和防范工作是建筑工程的首要任务。在具体管理过程中,要与时俱进,以安全风险防范为目标,以安全风险管理为中心,依托相关法律法规,以加强安全教育、提高安全管理人员及施工人员的综合素质为基础,积极采取高效、可行的措施,开展建筑工程施工安全风险的管理工作,提高建筑企业的安全风险管控水平,为建筑企业稳定发展提供可靠保障。

参考文献

- [1] 陈志明.建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J].居舍,2019(36):126.
- [2] 靳向东.建筑工程项目施工管理风险及其防范策略[J].河南建材,2019(5):123-124.
- [3] 王昆,董魁武.建筑幕墙施工安全管理与事故防范策略[J].居舍,2018(24):186.
- [4] 王海燕.建筑工程施工安全风险管理及防范研究[J].河南建材,2017(6):130-131.
- [5] 范海斌,吴洵阳.建筑幕墙施工安全管理及事故防范策略初探[J].建材与装饰,2017(23):213.