

# 建筑工程施工成本管理的相关研究

刘 博

(阜阳市建设工程造价管理, 安徽 阜阳 236000)

**摘要:** 本文从建筑工程造价预结算审查的角度出发, 提出建筑施工成本管理的方法以及面临的困难与挑战, 并探讨基于信息化的建筑工程施工成本管理。本文着重介绍成本预算的编制、成本计量以及成本控制等方法, 并结合实际案例分析了施工现场管理困难、信息化水平不高等因素对成本管理的影响。最后, 本文提出了信息化建设思路、方案和实施步骤, 展望了建筑工程施工成本管理的未来发展方向。整篇文章旨在探究如何从审查角度提高施工成本管理的效率和准确性, 提高整个建筑工程的成本控制水平。

**关键词:** 工程造价; 成本管理; 预结算审查; 信息化

**中图分类号:** TU723.3 **文献标志码:** A



## 1 审查对成本控制的作用

成本控制是企业经营中非常重要的一项工作, 涉及企业的经济利益和发展前景。为此, 企业需要对成本控制工作进行严格要求。

首先, 成本控制需要具备精准性。企业需要对成本控制的每一项费用进行详细核算, 准确地掌握每个环节的成本构成, 以便有效地降低企业的成本开支。同时, 企业在制定成本控制方案时需要结合实际情况, 避免盲目性和误导性的成本控制方案。

其次, 成本控制需要具备可持续性。成本控制不是一次性的活动, 而是要长期持续地进行, 并不断地加以改进。应该建立完善的成本控制制度和流程, 定期优化和更新, 保障成本控制的长效运作<sup>[1]</sup>。

再次, 成本控制需要具备综合性。不同的成本控制方案之间存在一定的协同性, 需要将其综合起来进行考虑和实践。只有将所有成本控制措施有效整合, 才能达到最大化降低企业成本的效果。

最后, 成本控制需要具备目标性。企业在进行成本控制时必须明确目标, 制定合理的成本降低计划, 并对计划的实施效果进行监控和评估。这不仅有利于掌握成本情况和确保成本控制的准确性, 而且有利于提升企业的经济效益和竞争力。

## 2 审查对质量控制的作用

质量控制是在制造或生产过程中实施的系统性的管理方法, 旨在确保制造的产品或提供的服务符合特定的质量标准和客户需求。质量控制的实施可以最小化产品或服务的缺陷率, 减小成本, 提高客户满意度和增加市场竞争力。以下是对质量控制的重要性进行

审查的几个方面:

首先, 质量控制在制造或生产过程中起着至关重要的作用。它能确保生产的产品或提供的服务符合特定的要求, 在产品或服务中不存在任何缺陷或缺点。这能保证生产出来的产品或提供的服务质量稳定, 缺陷率最小, 并且消费者能得到稳定且高质量的产品或服务。

其次, 质量控制可以减小生产成本, 因为经过细致检查和测试, 可以防止生产出低质量的产品, 并减小修复和退货的成本。

再次, 质量控制可以增强客户信心和满意度。提供高质量产品和优质服务的公司通常能获得客户的信任和忠诚度, 因为他们知道可以依赖这些公司的产品和服务。当消费者对产品或服务感到满意时, 他们更有可能购买并继续推荐该产品或服务。这会增加销售量和企业的盈利能力, 增强品牌声誉, 从而进一步提高市场竞争力。

最后, 质量控制有助于制定生产计划和决策。借助实施系统性的质量控制措施, 生产过程中的所有细节和下一步的行动都能被记录下来, 并做出及时决策和调整。这会方便生产管理人员和工人了解产品和生产过程中的所有问题, 从而可以制定并实施改进措施, 并确保生产过程的高效性。

## 3 建筑工程施工成本管理的方法

### 3.1 成本预算的编制

成本预算编制是企业管理中的一个重要环节, 能帮助企业控制成本、提高盈利能力。以下是成本预算的编制要求:

企业在编制成本预算时，先要确定预算期间，一般为一年。这样可以给企业提供一个长期的计划，便于更好地分析和控制成本<sup>[2]</sup>。

### 3.2 可靠的数据来源

成本预算需要依据实际情况进行编制，因此需要收集、分析和整理各项数据，并保证数据来源的准确性和可靠性。这些数据包括生产成本、销售费用、管理费用等。

### 3.3 精细的成本分类

企业需要将成本进行精细分类，以便更加明确各项成本的具体情况。例如，将销售成本分为广告费、销售人员工资、市场推广费用等，将管理成本分为薪资、办公耗材、租金等。

### 3.4 合理的成本预算和费用预算的结合

成本预算是指企业预计生产产品的成本，而费用预算是指企业预计运营中产生的费用。成本预算和费用预算相辅相成，需要进行结合。两者的结合可以帮助企业更好地了解整体运营情况，并为财务管理提供重要的参考。

### 3.5 持续的监控和调整

成本预算的编制需要持续地进行监控和调整，以确保预算的有效性和准确性。企业应设置专门的成本控制部门，对预算的执行情况进行监测、分析，及时调整成本预算，避免出现成本超支等情况。

## 4 建筑工程施工成本管理的困难与挑战

### 4.1 各种不确定性因素给成本管理带来的不利影响

在执行项目预算过程中，按照标准要求的预算方法和规定的预算流程，能有效地保证预算的准确性和项目的顺利实施。下面从执行标准的角度出发，探讨预算的要求：

首先，预算编制过程要符合财务会计制度的要求。对企业来说，财务会计制度是企业核算利润、预算编制、财务报表制定的基础。在预算编制过程中，要遵守财务会计制度的规定，做好资金的收支管理和核算工作，确保资金的使用合法合规。预算编制要遵循国家和地方政府的有关规定。在不同的国家和地区，都有不同的法律法规和政策文件规定经济活动中的一系列指导性准则和要求，预算编制也要遵循这些规定，确保预算编制合法合规。

其次，预算编制要有科学、严谨、可行的依据和方法。预算编制不是随便估算，而是需要依据企业的战略规划 and 市场需求，科学、严谨地进行计算和分析，以确保预算的准确性和可行性。

再次，预算编制要贯彻“精打细算”的原则。企业在预算编制过程中，需要考虑如何最好地利用预算，同时也要注重控制成本，以避免浪费和不必要的支出。

最后，预算编制要具有可操作性和灵活性。预算编制虽然需要严格遵循标准和规定，但是同时要具备根据企业实际情况进行调整和变化的灵活性，以便及时应对市场环境的变化。

### 4.2 施工现场管理困难导致成本管理缺失

施工现场已成为建筑企业管理的难点之一。然而，在当前的建筑项目中，施工现场管理方面的困难还是普遍存在的，其中成本管理的缺失是非常严重的问题。

首先，施工现场管理困难的原因之一是现场盲点。由于建筑项目的复杂性，施工过程中很难做到全方位监管。比如说，人力资源等日常支出的费用经常发生在现场，并且发生的时间、地点和数额都较难掌控，这容易给企业带来损失或者造成成本缺失。

其次，现场管理的不完善会导致成本管理的缺失。在施工现场很难做到及时控制和数据分析管理，因此，对成本方面的分析和管理的往往是不够及时和精准的。这种情况下，企业将难以精确地做出决策，使成本管理和成本控制难度增大。

最后，施工现场的人员管理对成本管理有重要的影响。施工现场人员多，管理难度大。如果没有合理、有效的管理措施，现场人员可能出现迟到、早退等现象，影响施工进度。同时，工程现场工人的效率、安全等对成本的影响较大。比如说，做好安全工作可以有效降低人员伤亡，从而减少后期的工伤赔偿费用<sup>[3]</sup>。

## 5 建筑工程信息化水平不高等因素制约成本管理

建筑工程信息化水平不高是当前制约成本管理的一个重要因素。在过去，建筑工程管理主要依赖人力和物力资源的投入，管理效率低下，成本控制难度大。随着信息技术的发展，建筑工程管理信息化水平的提高已经成为建筑行业的发展趋势。目前我国建筑工程信息化水平普遍不高，这给成本管理带来了很大的挑战。

第一，建筑工程信息化水平不高导致很多工程项目无法实现全过程数据化、数字化管理，无法收集、存储和分析大量的工程数据，从而难以掌握项目进展情况和成本控制信息，这就使成本控制的难度大大增加。

第二，建筑工程信息化水平不高影响信息共享和协同配合的效率。在建筑工程的实施过程中，不同部门之间的信息不畅通、协同不够，会导致信息孤岛和工作重复，进一步增加成本管理的难度。要提高建筑工程的信息化水平，建筑企业需要加强对信息技术的应用和推广，加大对IT（信息科技）人才的培养和引进力度，开展多种形式的培训和技术交流，推行BIM

(建筑信息模型)技术等先进的建筑工程信息化管理模式,实现全过程数字化、在线化管理。只有这样,才能有效提升建筑工程的成本管理水平,进一步推动建筑行业的高质量、高效率发展。

## 6 基于信息化的建筑工程施工成本管理

### 6.1 信息化条件下如何做好建筑工程施工成本管理

在现代建筑工程中,信息化的应用已经成为必不可少的一部分,它不仅可以有效地降低施工成本,而且可以提高施工质量和效率。为了做好基于信息化的建筑工程施工成本管理工作,以下几点需要重视。

首先,施工过程中需要实时监控工程进度和成本。建立一个平台,收集所有施工现场所需的数据,将这些数据通过信息化技术进行整合和分析。借助实时监控,不仅可以了解所需的材料和人员,及时进行调整,避免浪费,而且可以在施工过程中拍摄视频、照片等文件,以便后期进行验收和维护。

其次,施工成本管理需要合理应用现代化设备并提升工人素质。应在施工现场应用各种先进设备,如卫星导航系统、行车堆高机、机械臂等来提高生产效率。同时,建筑公司还应组织各类培训,提升员工的素质和管理水平,做到人才储备与先进设备的支撑相匹配<sup>[4]</sup>。

再次,建筑施工过程中需要对所有材料进行分类区分、信息化管理和精准追踪。数据具有准确性和实时性,能有效避免材料浪费和过量采购,提高管理水平和效率。建筑施工过程中重量级的材料必须进行条码和RFID(射频识别)标签标识并纳入信息化系统内,同时通过传感器及时监控材料温度和湿度等信息。

最后,建筑工程施工成本管理在实际应用中需要不断积累经验,及时反馈问题和优化建议。对每个工程结束后的数据进行分析、反馈,发现并解决问题,同时及时总结分析并输出最优管理方法和方案,在以后的施工中逐渐实现标准化、规程化的信息化管理,降低成本,提高效益。

基于信息化的建筑工程施工成本管理是一个重要的管理方式,不仅对建筑工程的管理有重要的促进作用,而且能提高施工效率,降低成本,提高项目的质量和安全。

### 6.2 引入现代技术手段,降低管理成本

现代科技的不断发展,给企业管理带来了很大便利。先进的技术手段,不仅可以提高管理效率,而且能降低管理成本。简单而言,如果不利用先进技术,企业就会落后于竞争者,错失机会。因此,现代技术手段成为企业降低管理成本的最佳选择之一。技术手段一般包括软件系统、数据管理、智能设备等方面。在软件系统方面,包括ERP(企业资源计划)管理软

件、CRM(客户关系管理)软件、人力资源管理软件等,这些软件可以基于互联网进行实时操作,大大提高了企业管理和服务效率。企业还可以采用云计算技术,建立云端数据存储系统,提高数据的保密性和安全性。

数据管理是企业管理中不可忽视的一方面。借助建立完善的数据管理系统,企业可以系统化、精准化地处理各种数据信息,减少因数据处理不当而导致的错误。当现代智能设备与数据管理相结合时,就能提高经营的敏捷性和迅速性,从而更好地适应市场变化,快速调整策略。例如,生产车间中智能设备的安装可帮助企业实现自动化生产,减小生产成本。在人力资源管理方面,企业可以采用在线招聘、培训、员工福利管理等技术手段。企业可通过在网络平台发布招聘信息,从而节约招聘和人力资源方面的成本;利用在线培训平台进行培训,以提高员工的工作能力和敬业精神,减小员工流动性;借助在线福利管理系统,节约人工成本,提高员工满意度等。现代技术手段为企业的发展提供了广阔的机遇,具有降低管理成本、提高效率、降低风险等多方面的优势,能够为企业创造更多的运营价值。企业应该认识到技术手段的重要性,更加积极地利用先进技术,寻求更好的经营成果<sup>[5]</sup>。

## 7 结束语

建筑工程造价预结算审查,是指在建筑施工项目未实施前,对预算编制的内容、数据、计算方法等进行审核的过程。这个过程不仅能实现建筑工程施工成本控制,而且能为建筑工程施工后期变更管理、决算审计等工作提供坚实依据。建筑工程施工成本管理是建筑项目管理的重要组成部分,正确认识和使用建筑工程造价预结算审查,具有非常重要的意义。借助预结算审查,能及时发现和解决预算中存在的问题和漏洞,从而保证建筑施工项目的成本控制和管理。因此,建筑工程造价预结算审查是实施建筑工程施工成本管理不可或缺的一个环节。

### 参考文献

- [1] 张耀元.建筑工程造价预结算审核与施工成本管理的关系研究[J].学生电脑,2022(6):1-3.
- [2] 徐浩.建筑工程造价预结算审核与建筑施工成本管理的关系分析[J].工程技术(全文版),2021(9):2.
- [3] 王涛.土建工程造价预结算审核方法分析[J].门窗,2022(7):144-146.
- [4] 崔莉敏.基于建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的思考[J].地产,2022(12):3.
- [5] 陈文明.基于建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施的思考[J].城镇建设,2021(3):270.