

建筑工程管理中的进度管理研究

韦家科

(广西高质建设管理咨询有限公司, 广西 桂林 541000)

摘要: 施工企业要想保证项目施工按时交付, 使企业经济效益实现最大化, 就需要对施工进度进行有效控制。因此, 施工企业应意识到施工进度管理的重要性, 同时采取有效措施。在实际开展施工进度管理时, 只有建立健全施工管理制度, 优化施工方案, 科学管理, 才能形成动态管理模式, 才能有效开展施工进度管理, 从而提高施工企业的整体经济效益。

关键词: 建筑工程管理; 进度管理; 应用

中图分类号: TU722 **文献标志码:** A



建筑工程与民营、民生息息相关, 由于每个工程都有不同之处, 因此具有特殊性。其中, 进度管理作为重要环节, 不仅关乎项目质量, 而且关乎企业的效益。目前, 企业在建筑工程进度管理方面仍存在一定问题, 导致成本增加、社会资源浪费等问题。因此, 企业应该在进度管理规划等方面做更多的努力, 做好前期项目规划和设计工作、完善企业管理机制、培养更专业的进度管理团队、细化进度管理责任, 将建筑工程设计与实际相结合, 设计具有针对性的进度管理施工方案和管理规则, 真正提高进度管理效率, 进一步推动建筑工程的发展。

1 建筑工程施工进度管理的意义

1.1 强化控制水平

对建筑工程项目建设和管理而言, 施工管理工作的开展非常重要。如果企业管理者可以按照相关要求开展施工进度管理, 则可以有效强化当前工程项目的成本控制水平, 还能减小施工过程中的成本支出, 从而给施工企业带来更高的经济效益。从当前项目建设情况来看, 工程项目建设进度与控制工作之间的联系非常密切。管理者要了解工程项目建设的基本情况与管理进度, 以及管理的主要内容和相关要求, 在开展进度管理工作时, 要加大资金方面的投入力度, 不断强化当前施工的实际效率, 缩短建筑工程项目的建设周期。施工单位在该过程中要了解具体的施工要求和施工标准, 不可盲目追赶施工进度。要结合实际情况对工程项目的建设水平进行系统规划, 如果只是盲

目地进行快速施工, 可能影响整体建设水平和建设效果。如果施工中出现很多质量问题, 需要后续再进行返工, 不仅会延长工期, 而且会加大工程企业的项目投入和人工投入。因此, 管理者在开展建筑工程项目建设和管理工作时, 开展项目进度管理工作非常重要。管理者要建立完善的进度管理制度和管理方案, 结合当前项目实际发展情况制定明确的成本控制工作目标。完善的管理工作目标, 可以有效推进施工管理工作顺利开展, 还能减小施工过程中的压力, 全面推进工程项目建设和管理。

1.2 提高企业效益

对建筑工程企业的发展而言, 工程项目建设非常重要, 从现有的发展情况来看, 工程项目建设涉及环节较多, 涉及的施工工序同样比较多。因此, 管理者要做好进度管理工作, 了解进度管理工作的主要内容, 发挥监督管理工作的作用。管理者在开展进度管理工作后, 能有效推进工程项目的建设速度, 同时能明确项目建设过程中的工作内容。管理者需要结合实际情况建立科学、完善的管理措施, 以此强化投资效益, 提高建筑企业整体经济效益。

开展建筑工程项目进度和管理工作时, 管理者要做好工期核算工作, 还要明确当前资金投入基本情况, 加大资金投入, 扩大项目建设规模, 同时应了解当前项目建设的基本周期, 分析工程项目的建设内容。此外, 要做好项目的建设管理工作, 明确建设项目的管控内容。管理者要保证各个建设环节和相关工

作都能有序开展,制定科学、完善的管理方案,以此推进管理工作顺利开展。制定科学、完善的管理制度,可以更好地完成工期建设的基本任务,还可以保证工程建设项目的质量^[1]。

1.3 有利于保障工程的完成时间

建筑行业较为复杂,由于每个施工地区有各自的特点和差异,在无形中将工程施工难度大幅提高,再加上天气、地形等外界因素的影响,致使工程施工容易出现工期延误的情况,一旦某环节出现问题将对整个工程造成不良影响。因此管理人员要加强施工进度管理,借助对施工情况的了解,做好进度管理工作,使工程项目中的内容更加合理,为接下来的施工奠定良好基础。同时,对建筑工程进行进度管理,推动建筑企业的发展,大幅促进建筑工程的优化提升,以此实现人力、物力、财力等资源的合理配置,进而提高建筑企业的整体经济效益。

2 影响建筑工程进度管理的因素

2.1 施工环境不安全

现阶段,随着进度管理在建筑工程管理中的地位逐渐提升,越来越多的企业对进度管理的重视程度逐渐增强。通常情况下,由于工程项目包含内容较为烦琐,所以在工程开始前需要专业人员对其进行调查,以此保证工程的安全性和稳定性。但由于很多建筑企业对进度管理的认可度较弱,未有效对施工现场进行调研,常出现施工环境不安全的现象,同时由于经常受到恶劣天气的影响,严重阻碍工程施工的进度,危害施工人员的生命安全,给企业带来较大经济损失。

2.2 工程设计存在缺陷

建筑工程设计作为工程项目中的基本阶段,对工程质量水平和进度管理水平具有重要影响。如果在工程设计过程中对工程图纸进行科学、合理设计,同时符合工程建筑标准和要求,那么设计的图纸就一定具有较高水平。反之,如果在工程设计过程中缺乏对项目的考察和研究,则会导致施工应用信息数据不正确,从而严重影响工程施工的进度,阻碍施工作业顺利进行,不利于工程项目整体质量水平的提高。

2.3 工程材料质量不佳

在建筑工程施工过程中需要应用高品质的材料,其对施工发展具有重要作用。一旦出现工程材料不符合要求的情况,就需要对其进行更换,该过程严重阻碍工程施工进度,造成大量时间和资源浪费。同时,材料不合格会导致工程质量的验收不合格,一旦相关

部门对工程项目检查不合格,就会让工程重新施工,不利于工程顺利完成。

2.4 施工技术不严谨

建筑工程项目需要专业的人才和先进的技术,进而保障工程顺利完成,但由于工程项目在开展后容易受到很多外界因素的影响,致使工程项目在实施过程中缺乏技术的科学性和合理性,严重影响工程的效率和质量,从而出现一系列问题。所以在建筑工程管理中一旦出现技术不严谨问题,就会造成时间和资源大幅浪费,降低工程的质量和效率,不利于建筑企业实现健康、可持续发展。

2.5 未制定科学、合理的工程施工计划

通常情况下,建筑工程企业在进行项目施工时,因为包含内容过于复杂,都会提前设计科学、合理的施工图纸和周密的计划,以此确保建筑工程开展时的安全性和科学性,同时可以根据施工环境的实际情况进行有效改正,保证工程项目万无一失。当前,由于建筑施工企业过于注重进度发展,缺乏工程项目前期方案的制定,导致施工人员进行施工作业时未做好充分准备工作,严重阻碍工程施工进展。同时因为对建筑工程项目方案设计要求不规范,未能形成高效监管,致使工程项目陷入必须整改的境地,增加建筑工程企业经济压力和负担,不利于建筑企业顺利发展^[2]。

3 建筑工程进度管理效果提升的策略

3.1 高度关注工程施工计划,强化科学管理模式

一方面,结合施工进度管理的日常需要提升整体重视程度。在这个环节,施工计划的科学编制有利于推动各项内容。尤其是在施工进度活动的规划上,各项计划保障都是推动工程进度的首要条件。另一方面,组织管理工作需符合建筑工程的各项内容。在施工前期,勘察工作必不可少。在正式进行进度规划前,通常要对周边的环境进行全方位考察,结合地方政策法规做好研究工作,以此为基础制定合理的项目计划表。

3.2 强化施工材料和施工设备的监管

企业内部各项管理工作都应该按照指定要求开展强化,尤其是在人员的管理上,要制定合适的管理制度。在工程建设过程中,个别工作人员缺乏责任意识,使用设备与材料时会出现较为严重的浪费现象。特别是在日常使用环节,没有及时保养施工设备,从而导致施工设备故障频发,这是一种变相的资源浪费。加上当前监管控制的力度不够,并未实现24 h的全

方位监管,不利于科学管理体系的形成和资源的高效利用。因此,要将责任落到实处,强化主体意识,通过规章制度约束施工人员的行为。若发现严重的浪费现象,则必须利用一定手段对相关人员进行警告甚至惩罚。至于那些具有高度责任感的员工,要借助奖励机制给予表彰。

3.3 加强信息化建设

现阶段,越来越多的信息化技术被应用到工程项目管理中,在建筑工程项目管理中,可以借助信息技术的应用提高工程管理水平。例如,在施工进度管理上,可以借助网络技术的应用构建相应的管理平台,借助平台的应用能对工程项目的材料应用、施工技术优化内容进行分析,促使工作人员直观地在电脑上对施工现场进行管理,大幅提高进度管理的质量,对工程项目顺利开展具有积极作用。

3.4 做好施工进度计划管理工作

施工进度计划管理是对项目全部信息进行掌握,使项目的编制更加科学、合理、高效。为取得较好的效果,必须确保工程项目的编制人员掌握足够的资料。因此,在制定工程进度计划前,必须对相关的资料进行收集、整理,以便为以后的工作打下坚实基础。对以上数据进行详细分析,找出项目控制周期的基本规律,同时根据项目的整体情况,对项目的建设进度进行优化和升级,从而最大限度地发挥其效果。在整体进度安排中,着重于工程、人员和机械设备的搬迁管理等工作,并对工程的总工期进行科学规划。采用分层规划管理系统,对项目进度进行科学管理,从服务对象和项目进度的角度出发,采用由粗到细的结构,将项目进度分为四个层次,以最大限度满足执行层、管理层和决策层的需要^[3]。

3.5 优化施工方案,加强对设计变更问题的控制

建设项目整体环节,需要建设施工方案提供指导。施工方案的质量制约建设项目的质量,与建设项目的施工环节密切相关。因此,施工企业需要编制更加合理的建设施工方案,在整体施工项目实施前,全面对建设场地进行调查,同时其要与实际施工情况相结合,才能编制更加准确、全面性更高的施工方案,其囊括针对现场制定的安全计划、建设图纸、使用材料、施工设备等。此外,要规划工艺流程,重点关注建设项目施工现场的具体情况,将施工方案不断进行优化,使施工企业经济效益实现最大化。同时,设计变更是影响建筑工程管理进度水平的重要原因。如果建设项目在施工过程中违反原计划,则需要及时

更改设计,从而确保建设项目顺利进行。在实际建设施工前,需要反复核对施工图纸,若发现与实际情况不符的情况,应及时纠正。然而,在设计变更时,并不是一蹴而就的,需要施工部门或企业与设计部门或公司反复协商,才能重新制定。例如,在对建设场地地质开展勘察工作时,若设计方案与实际情况不符,勘测地下水位有部分偏差,建设部门和设计部门就需要根据勘测单位成果共同深入讨论,同时应在三方达成协议后及时变更相关内容。由于勘察设计的变更会造成工程延期,因此在初步对建筑工程进行设计时,必须保证方案既合理又准确,以此有效避免工期延长。

3.6 加大对人员的管控力度

首先,在建筑工程施工前,应对人员数量进行清点,保证施工材料、设备以及技术都已经准备充分,避免由于人为因素对建筑施工项目造成影响。其次,相关企业应充分认识人员管理对建筑工程施工效率和质量的影响,有意识地组织一些培训活动,提高施工进度管理人员的专业能力和综合素质,从而保证在实际管理过程中提高管理效率,进而为企业带来更高的经济效益。最后,要增强进度管理团队之间的协作,在进行建筑施工进度管理时,应确保团队成员各司其职,共同完成进度管理工作^[4]。

4 结束语

现阶段,随着人们经济水平逐渐提高,在关注建筑质量的同时,逐渐开始关注建筑建成速度,这就要求相关建筑企业和施工单位不断加强施工进度管理,提升建筑综合质量。目前较多企业并未充分认识到建筑施工进度管理的重要性,还有部分建筑企业虽然认识到其重要作用,实际并未采取规范的管理措施,对建筑施工过程中出现的问题并没有制定有效的应急解决措施,从而直接影响工程质量以及施工效率,降低建筑施工整体水平。

参考文献

- [1] 吴哲旸.进度管理在建筑工程管理中的重要作用[J].江苏建材,2021(6):99-101.
- [2] 杨新林.进度管理在建筑工程管理中的重要性分析[J].房地产世界,2021(24):108-110.
- [3] 夏子华.进度管理在建筑工程管理中的作用分析[J].城市住宅,2021,28(S1):273-274.
- [4] 黄茂蕊.建筑工程施工中的进度控制与质量控制分析[J].住宅与房地产,2021(34):135-137.