

# 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

肖兵

(济阳国资投资控股集团有限公司, 山东 济南 251400)

**摘要:** 建筑业的发展关系整个社会的发展, 建筑企业必须加强对建筑工程的管理与控制, 保证建筑工程质量可以满足时代发展需要。因此, 要明确地阐述进行建筑工程管理与施工质量控制等工作的重要性, 以及在实施这些工作时应该遵守的原理及对现实中管理工作产生影响的有关因素, 同时与目前在建筑行业日常管理中所遇到的问题相联系, 探讨如何对这些问题采取切实的改进措施。

**关键词:** 建筑工程; 管理; 施工; 质量  
**中图分类号:** TU712.3 **文献标志码:** A



对人民来说, 建筑在社会生活中起到关键作用。它是满足社会和家庭生活的主要媒介, 与人民的生命和财产安全息息相关。建筑企业是建筑工程产品生产商, 在施工过程中管理工作的成效, 尤其是对施工质量进行控制, 经常会对人民基本生活质量产生影响, 这些都是关系施工企业是否能成功获得经济效益的重要因素。加强建筑工程的安全生产和管理, 是当前建筑工程中存在的主要问题。如果能对建筑工程和施工质量进行科学控制, 就可以对建筑工程安全进行有力保证。以建筑工程管理为手段, 可以有效减轻施工工人所面对的安全隐患, 实现企业与员工共赢。

## 1 建筑工程管理以及施工质量控制的意义

从宏观的方面来看, 建筑工程管理与施工质量控制工作的开展, 对建筑工程经济效益的实现有十分关键的意义。在建筑工程中, 假如出现一定问题, 不仅会导致建筑工程性能达不到现实应用需求, 而且会对整个建筑工程的整体效益产生影响。

随着建筑事业的发展, 对建筑工程管理方式进行不断改进, 可以确保建筑工程质量和全方位经济利益。然而, 目前建筑工程仍然面临着施工工艺落后、施工机械难以掌握等问题。为了提升工程管理和施工质量控制, 促进工程施工的顺利进行, 保障人们生活, 必须对工程环节开展有效管理和控制<sup>[1]</sup>。

对建筑工程管理及施工质量控制的影响因素众多, 其中包括设计、材料、机械、地形、地质、水

文、气象、施工工艺、操作方法、技术措施、管理制度等。建筑工程的施工质量跟人民的生产、生活有紧密联系, 因此, 对其进行施工质量管理与控制具有重要意义。

建筑作为城市发展的基石, 是城市发展过程中最重要的体现。工程质量与城市基础设施、居民生活、城市化发展状况等方面密切相关, 因此要对施工质量进行有效控制管理, 确保整个城市的安定发展, 让人们过上幸福生活。对建筑工程施工来说, 工程管理与施工的成本、工期、全生命周期和总体发展目的等密切相关。在开始施工前, 要对整个施工进度进行规划, 按照设计的需要进行相关工作, 从而提升施工全生命周期质量<sup>[2]</sup>。

加强对工程的管理与控制, 有助于提高建筑工程整体竞争力和工程整体的品牌形象。如果施工过程中出现质量问题, 不仅会对施工单位的品牌形象产生不利影响, 而且会对施工单位竞争力产生影响。很明显, 建筑工程管理以及施工质量控制是推动建筑企业现代化发展的关键因素。

## 2 影响施工质量与工程管理的因素

### 2.1 施工人员方面

建筑工程是典型的劳动密集型产业, 在现实条件下, 在建筑工程第一产业中, 农民工劳动力所占比重较大, 这部分施工人员没有足够的技能和文化。此外, 在工程施工过程中, 容易出现较多的工程管理问题, 其中

最重要原因就是施工人员和管理人员缺乏责任感和职业技术素质,对此相关施工企业必须进行关注。

## 2.2 施工方法方面

在具体建筑工程施工中,要根据施工现场的实际状况,选用合适的施工方式,这是保证工程质量的关键。目前,出现较多现代化的施工方法,尽管在施工中注重对施工方法的创新运用,但有时即便采用的施工技术及方法非常先进,也不一定有效地适应施工现场的实际状况。所以,要根据实际条件来制定工程施工计划<sup>[3]</sup>。当前,部分建筑企业一味地寻求使用更多先进的建筑工艺和技术,却忽略对建筑工地进行详细检查和研究,这在某种意义上给建筑工程施工管理带来一定难度,这种做法并不值得提倡。

## 2.3 环境方面

在工程施工中,最主要的施工影响要素就是施工环境,要创造出优良的施工氛围,必须有管理方式的支撑。目前,在众多工程管理方式中,承包管理是最普遍的,尽管这种管理方式有很多优点,并且已经被应用很久,但是伴随着社会的发展和进步,它渐渐暴露出一些不足之处,比如,很难确定真正的责任方和管理范围。同时由于缺乏良好的施工氛围,施工人员的工作态度不够认真,很难执行管理规范及有关控制标准,从而对工程管理及施工质量工作产生影响。

## 2.4 材料方面

在建筑工程中,所采用的材料和设备不仅是确保施工成功与否的重要依据,同时对施工的成败起着至关重要的作用。如果采购和验收施工资料及设备的工作人员存在不负责任心态,在工程具体实施中就会经常出现有关施工资料及设备问题,这将影响建筑工程管理及施工质量控制。造成上述问题的因素较多,除采购或验收工作人员缺乏责任感外,还与不合理的设计方案、过分控制工程施工进度与成本等因素相关。另外,部分建筑企业墨守成规,没有及时、恰当地使用新设备与原料,也是造成这些问题的重要因素。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

### 3.1 缺乏完善的管理体系

在建筑工程管理工作和施工质量控制工作中,管理体系是工程的关键部分,为保证建筑工程的成功,必须建立科学、健全的质量管理体系。目前,在进行相关工作时,施工单位没有认识到管理体系的重要意

义,这就导致在进行施工时,相关人员对实际施工状况没有了解,所实施的管理体制也没有与该工程的具体施工状况相联系,其管理体制的内容并不能与工程施工的现实需要相匹配。

在工程发包以后,若各施工单位之间很少进行紧密的沟通与交流,没有及时交换施工思想,就会出现工程移交不当问题<sup>[4]</sup>。另外,由于各个施工企业在管理方式上存在一定差别,其管理结果也不尽相同。因为没有规范,所以在实施过程中,工地管理者会遇到一定困难。

### 3.2 管理模式陈旧

目前,部分建筑企业在进行有关的施工管理工作时,采用的仍然是传统的管理方式,与现代施工管理目的不同,因此,不能对目前施工管理进行全方位控制。在执行传统管理方式中,由于缺乏足够的组织和协调性,与建筑工程的要求不符,导致在建筑工程中,工程施工不能按照现有施工计划执行,建筑工程后期施工质量控制工作也不能有效进行。

在建筑工程的执行中,必须选取合适的工程管理模式,要不断地优化和调整自己的管理方式,同时根据实际施工条件,简化施工程序,强化安全工作、资金管控工作和费用控制工作。随着城市发展,建筑高度越来越高,很多工程都会涉及高空作业,这就造成监管困难。如果施工企业不能根据初始的安全管理规定进行管理和监管,那么很多具体细节就会被忽略,对技术的认识也不够深刻,最后造成控制结果达不到初始要求。

### 3.3 管理人员综合素质较低

在开始进行施工工作前,施工企业没有对各个时期的管理人员开展系统培训,造成他们缺少相应的专业技术和实际经验,在进行施工质量管控工作时,也缺少很好的控制能力,对建筑工程的顺利进行产生不利影响。另外,在对工程施工进行质量控制时,现场操作人员的整体素质也是关键因素。

## 4 提高建筑工程管理及施工质量控制的策略

### 4.1 优化工程施工技术管理

在工程施工管理中,施工技术管理是重要部分,所以,要想对工程的质量和进度进行有效控制,就必须将施工技术优化工作进行充分调整,同时要引入新技术。在施工作业前,应进行施工技术交底工作,也就是在制定有关技术标准的基础上,对技术规范操作

和检验标准全面公开,确保正式作业前,施工人员能准确地了解技术的知识和需求,这也是工程技术管理的一项关键工作。在信息化时代,必须使用更多的高新技术,如在建筑工程中使用BIM技术来进行建模就会让施工更加方便。

#### 4.2 让地方政府部门参与工程管理

从目前的发展情况看,建筑工程中出现施工质量不合格问题,对该问题仅依靠相关市场管理很难得到处理,还需要加强地方政府部门的参与。为了更好地对工程施工进行管理和质量控制,地方政府一定要从两个方面着手:一是要对有关工程管理和施工质量控制进行严格规定,针对这些规定进行贯彻落实;二是要对工程施工进行经常性调查,并派专门人员去现场进行研究,对其中可能出现的部分问题进行深入分析。

#### 4.3 完善监督制度

监督制度是工程实施的重要保证,对工程实施起着重要影响。在施工过程中,由于施工工艺的复杂性和多样性,给工程管理工作造成一定困难,在实际施工中,可能发生一些不规范现象,从而对工程的质量造成较大影响。因此,要求施工监管人员对工程施工现场进行全方位监管。监理工作要按照企业的有关规定和制度开展工作,保证工程施工的质量达到要求。要对企业员工进行培训,建立起企业的监管理念,同时在施工阶段对工程进行检查,及时发现和阻止不符合施工要求的行为,保证建筑工程的质量。

#### 4.4 应提高建筑施工队伍的施工质量控制意识

建筑施工队伍必须根据自己的条件以及工程的具体情况,做出适当改变,同时应融入科学管理观念以及相关管理技术,帮助提升企业质量控制意识。要真正提升建筑企业的总体素质,就要意识到团队构建是非常重要的。在招聘施工人员的过程中,要进行仔细甄别,以具有丰富经验、熟练操作、有很强责任感的人员为佳。对相关管理人员,也应该进行相应选择,管理人员既要具备一定管理实践经验,又要具备团队意识、质量控制意识等。因此,相关施工队伍应该在施工现场对管理人员进行培训,让管理人员能对施工现场状况有全面认识,帮助管理人员提高施工质量控制和管理能力。同时,对施工人员进行相应培训,提升整体素质,促进施工开展。

#### 4.5 做好各个施工环节的协调工作

做好各个施工环节的协调工作十分必要。如防水和墙面保温的工程施工通常都不是由同一个施工团队进行的,但是,在实际施工工程中,这两个步骤之间是有一定关联的,所以,要想实现这两个步骤之间的相互衔接,促使整个工程施工能被高效整合,对工程施工环节中的各部门权力和它们所要负的职责进行清晰界定。在具体实施过程中,要建立起更加科学、理性、有效的管理体系,对工程管理方式进行改进,从而提升工程的协同管理过程,减少工程对个体的依赖度,从而保证工程的施工质量。

#### 4.6 严格控制施工材料及施工设备

加强对建筑材料和设备的控制,是加强建筑施工的一条重要途径。为此,我们可以从以下三个角度进行研究:(1)政府采购和租用。在购买工程所需的物资时,出租与采购物资人员应根据施工质量标准,对施工现场进行初步验收,确保其能达到基本要求。(2)进场接收阶段。施工单位应派专人对材料与设备进行检验,并按照相关技术标准进行检验,一经发现问题,就果断禁止其进场。(3)建造方应清楚地说明,在选择新的现代化材料和施工设备时,要综合考虑建筑成本和建筑场地的实际状况,以确保建筑材料和机械设备的正确选取,从而使建筑材料和机械设备得到充分利用。

### 5 结束语

综上所述,在建筑工程中,要加强对施工质量控制与工程管理环节的关注,从而达到提高施工质量和工程管理水平的目的。在施工质量控制中,一方面要能有效提高施工单位所获得的经济效益,另一方面要能保证居民的生活环境安全。因此,建筑企业必须采取有效措施来提升工程质量。

#### 参考文献

- [1] 李秋芳.加强建筑工程管理和施工质量控制的对策探析[J].产品可靠性报告,2023(2):55-56.
- [2] 赫靓,苏娇健.建筑工程管理及施工质量控制优化策略研究[J].建筑与预算,2022(12):31-33.
- [3] 尹晨光.提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究[J].中国建筑金属结构,2022(10):76-78.
- [4] 陈懿.试析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与预算,2022(8):19-21.