

新型绿色市政工程造价预算与成本控制管理 策略分析

卢甜^①

(武汉碧水集团有限公司, 湖北 武汉 430000)

摘要:当前,城市化进程不断加快,市政工程建设数量不断增加,导致城市环境污染问题,同时消耗大量能源。为解决环境污染问题,新型绿色理念逐渐融入市政工程中,能在保证市政工程质量的基础上,减少市政工程建设过程中产生的环境污染问题,还可以减小能源和资源损耗。以新型绿色市政工程为基础开展工程造价预算和成本控制管理工作,应从绿色环保的角度控制好工程中的资金投入,为市政工程实现可持续稳定发展奠定基础。

关键词:新型;绿色市政工程;造价预算;成本控制;管理策略

中图分类号:F406.7; TU99 **文献标志码:**A



市政工程作为城市中的基础建设,对城市发展有良好的推动作用。由于市政工程施工多处于城市中心,对周围居民和环境等影响较大,不仅会对城市环境造成污染,而且会影响居民的日常生活。新型绿色市政工程能解决传统工程施工中存在的问题,科学、合理地考虑环境污染、能源消耗等问题,节约市政工程建设中资金成本的投入,可推动市政工程建设朝绿色化方向发展。

1 绿色市政工程概述

绿色市政工程主要是将节能、环保、高效以及便捷作为出发点,利用节能、节地、节水、节材以及环保手段,使市政工程达到绿色化建设目标。市政工程作为城市基础建设,绿色理念在其中融入可发挥较为明显的作用。绿色市政工程在保证工程项目安全与质量的同时,应用先进的科学技术对工程资源进行合理规划,同时利用各类环境保护措施,减少市政工程施工过程中产生的扬尘和噪声问题。绿色市政工程不仅可以减少环境污染问题的出现,而且能达到美化环境的目的,同时应用各类环保材料,可避免能源和资源大量浪费。绿色市政工程应严格遵循可持续发展理念,对传统施工技术进行改造,实现绿色施工。但是部分市政工程对绿色施工技术的应用较少,存在消极

性和被动性,施工人员对绿色施工技术的认知较为单一,无法合理运用绿色施工技术,导致新型绿色理念无法在市政工程中落实^[1]。

2 新型绿色市政工程成本构成以及影响因素

2.1 成本构成

市政工程属于公益性较强的工程项目,其投资收益只有在工程投入使用后才能显现出来,市政工程在城市建设中有较为特殊的地位,新型绿色市政工程能打造更加宜居的环境,减少市政工程建设中存在的污染问题。市政工程成本可以分为直接成本和间接成本两种,直接成本主要是指市政绿色施工中支出的费用,间接成本是指人工费、材料费等费用。绿色市政工程中除正常的费用外,还需要增加环境保护费等费用。绿色市政工程与普通市政工程相比,需要增加绿色施工成本^[2]。

2.2 影响因素

由于新型绿色市政工程建设过程中受多方面因素影响,导致工程成本控制难度较大,同时在施工过程中需要采取环境保护措施,使市政工程成本构成较为复杂,在工程造价预算时就会出现较多阻碍。在新型绿色市政工程建设过程中,为减小对周围居民的影响,相关人员会选择在封闭的情况下进行施

作者简介:卢甜(1986—),女,湖北武汉人,本科,工程师,研究方向:工程造价。

工，这会在一定程度上增加成本投入，同时由于受施工环境、气候等多种因素的影响，可能延缓施工进度，导致市政工程无法按照规定日期完成，还会增加工程造价。

2.3 成本控制问题

在市政工程项目建设过程中，部分管理人员对成本控制管理认识不够，导致成本控制管理工作中存在较多问题，不仅影响市政工程的顺利进行，而且对工程建设进度造成阻碍，造成市政工程施工效率较低。管理人员对成本控制管理的理解只停留在表面，市政工程建设过程中对成本的控制不全面。还有部分管理人员认为成本控制与自己关系不大，缺少对成本控制管理的认识，同时成本管理人员与施工人员交流不够，导致实际成本投入与预算成本投入存在较大差异。成本控制管理过程中缺少完善的责任制度，管理责任不明确，经常出现成本失控的现象，对成本控制管理效果产生的影响较大^[3]。成本控制环节如图1所示。

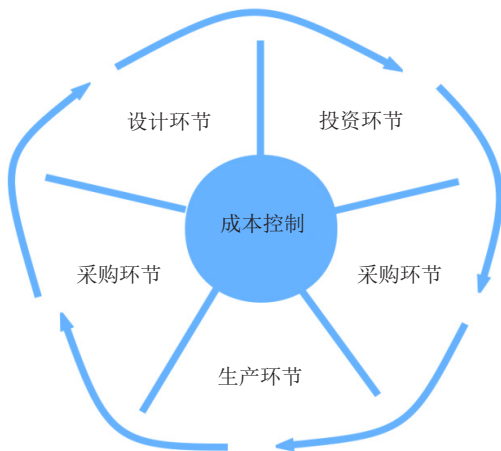


图1 成本控制环节

3 新型绿色市政工程造价预算管理策略

3.1 强化工程造价预算人员培训

在新型绿色市政工程造价预算管理工作开展过程中，需要工程造价预算管理人员具备良好的绿色工程理念，同时需要在工程中应用新材料、新工艺，要求工程预算管理人员进行全面考虑，以此保证工程造价人员具有较强的专业能力和综合素质。市政工程应重视工程预算工作的开展，加强对工程造价预算人员的培训工作，使其学习绿色市政工程造价预算知识，提升绿色意识，符合新型绿色市政工程造价预算管理的需要。

3.2 提高造价预算编制与动态管理水平

在市政工程造价中，预算编制有较为重要的作用，市政部门应提高对造价预算编制的重视程度，根

据新型绿色市政工程特点，对市政工程开展全面分析。在绿色市政工程造价预算编制过程中，应对市政工程所在区域环境、地质等信息进行详细了解，考虑工程造价预算中可能出现的情况，编制更加合适的工程造价预算，便于后续确定预算定额、材料预算等。建立有效的工程造价编制机制，可使工程预算编制工作水平获得提升，对工程施工现场进行勘察和了解，从而形成较为完善的编制机制，提高造价预算的系统性。应全面考虑市政工程建设的要求，选择最佳工程量计算方法。工程造价编制工作需要将设计图纸作为编制依据，合理使用定额，保证工程造价预算编制的有效性。市政工程建设使用的施工材料以及机械设备较多，如果市场材料价格较高，则需要根据实际情况编制合适的造价方案，将工程造价控制在合适范围内。在工程造价预算编制的过程中，需要财务部门调查统一数据，对工程造价预算进行模拟。根据实际市政工程造价预算编制模拟，保证其科学性以及合理性，以此有效减少工程造价变更次数，将工程造价控制在合适范围内^[4]。

绿色市政工程预算管理具有周期性和阶段性等特点，应在工程造价预算过程中实施动态化管理，对不同建设阶段的工程造价变更情况进行分析，将工程造价控制在合理范围内。市政工程动态发展已经成为其主要发展趋势，在工程造价预算过程中，如果工作人员不能对其进行动态处理，会导致工程造价预算与实际情况差异较大，难以保证工程造价预算的有效性。针对上述情况，市政部门应有针对性地制定工程造价动态预算方案，并制定动态性造价预算管理机制，确保满足工程造价预算需求。

4 新型绿色市政工程成本控制管理策略

4.1 完善成本管理机制

在新型绿色市政工程成本控制管理过程中，应构建扁平化管理机制。市政部门管理层级主要采取垂直化管理模式，导致多种层级叠加，对成本控制信息的接收会存在一定偏差。扁平化管理机制能加快成本控制信息传输速度，便于管理层做好成本控制决策和管理工作^[5]。明确政府部门管理层级责任制度，不仅需要对其工程进行事前成本控制，而且要落实责任制度，使管理人员形成良好的成本控制意识，实现对市政工程全过程的成本控制，从而达到节约成本的目的。各个部门应签订责任书，将成本控制责任落实到个人，保证成本控制管理工作规范，明确成本控制责任。

4.2 施工成本控制

绿色施工成本是绿色市政工程中特有的成本部分，在成本控制管理过程中应对其直接控制，保证成本支出与预算情况相符合。应建立绿色工程预算和成

本控制模式,将其作为绿色施工支出。例如,在市政工程采购部门对材料进行采购时,应明确材料采购量以及采购价格,同时详细了解市场中材料价格变化趋势,按照市政工程成本控制需要购买材料,节约一定资金成本投入。明确绿色施工成本中各项费用支出明细,需要专门责任人员进行统计和管理,同时将其与总成本预算进行对比并分析,寻找成本预算中存在的不足。在新型绿色市政工程建设过程中,应按照合同内容对市政工程验收内容进行分析,由合同双方协调沟通,制定可以随时调整的施工方案,避免施工过程中出现工期延误的情况,为市政工程成本投入提供保障。在合同签订过程中,应对各类事项进行详细标注,并且避免合同双方随意更改合同内容,合同双方应严格履行各自职责^[6]。根据施工合同要求,做好市政工程质量审查和进度管理工作,严格按照要求开展建筑工程建设,并确定合适的工程款支付方式,避免出现经济纠纷。按照新型绿色市政工程要求制定动态化成本控制方案,对完成的工程建设内容进行仔细检查,避免其受质量问题影响出现返工情况,导致市政工程投入较多资金成本。在市政工程建设成本控制过程中,应明确重点内容,对施工方案进行全面审查和考核,避免施工竣工阶段出现索赔现象。在市政工程施工开始前,应组织专业人员对施工图纸进行分析,同时应发现图纸中存在的问题,采用更加便利的方式解决问题。

4.3 材料成本控制

市政工程与居民日常生活、城市整体面貌有密切联系,为在保证建筑材料质量的基础上,做好材料成本控制工作,应选择合适的绿色环保材料,为市政工程建设质量提供保障。采购人员在材料采购过程中,需要对相同材料的价格和质量进行对比,并结合成本控制要求选择合适的材料。如果材料超出预算标准,则需要做好详细购买记录,将材料采购成本控制合适范围内。市政工程建设材料的取用应做好相关记录,合理控制材料取用量,从而避免出现材料大量浪费的情况。同时可以根据实际建设情况制定适当的奖惩机制,从而达到约束施工人员的目的,促使其形成良好的绿色环保意识^[7]。

4.4 人力成本控制

绿色市政工程建设对技术人才的需求量较大,技术型人才具有丰富的工程建设经验以及较高的技术水平,不仅能保证工程建设质量,而且能为成本控制工作起到辅助作用,便于管理人员开展成本控制工作。传统市政工程施工,对技术人员专业水平以及综合素

质要求较低,从而导致在人力资源方面投入的资金较少,对市政工程建设效率产生的影响较大。市政部门应选择专业能力较强且综合素质较高的技术人员进行绿色市政工程施工,这样不仅可以减小建设过程中的成本损耗,而且能提高施工效率,保证市政工程建设过程中的经济效益。

4.5 设计成本控制

市政工程设计阶段是工程建设的重要阶段,应在该阶段做好成本控制工作。设计阶段的投入成本在整体工程中占比较小,但是对成本控制效果的影响较大,市政部门在开展工程设计工作时,应保证施工经济效益。应帮助设计人员树立成本控制意识,使其在设计过程中控制成本投入,并形成良好的绿色理念,加强对绿色材料和绿色技术的应用。应对市政工程项目概算书进行全面管理。概算书是成本管理的主要依据,市政部门需要根据实际情况,对工程资金进行合理分配和控制,制定完善的考核制度,并能明确施工设计与成本控制之间的联系。在项目概算书编制过程中,应选择合适的定额方式对其进行编制,在施工设计过程中,要对市政工程建设内容进行分析,在保证项目概算书合理性的同时,达到合理控制资金成本的目的。

5 结束语

综上所述,新型绿色工程是市政工程未来发展的必然趋势,但是在新型绿色市政工程建设过程中,要重视对市政工程的造价预算和成本控制,在减少环境污染问题的同时,提高市政工程整体经济效益。在新型绿色市政工程造价预算和成本控制过程中,应从多个方面进行考虑,编制科学、合理的工程造价预算和成本控制方案,减小工程建设中的资金投入。

参考文献

- [1] 张东霞.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制策略分析[J].陶瓷,2023(1):164-166.
- [2] 蔡丹红.新型绿色建筑工程造价预算及成本控制的分析[J].居舍,2022(19):118-121.
- [3] 陈香梅.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制[J].住宅与房地产,2021(31):94-95.
- [4] 田欣鑫.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制的实现路径[J].陶瓷,2021(10):129-130.
- [5] 徐晶.简析新型绿色建筑工程造价预算与成本控制[J].陶瓷,2021(7):140-141.
- [6] 胥军.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制分析[J].绿色环保建材,2021(3):171-172.
- [7] 王慧英.新型绿色建筑工程造价预算与成本控制分析[J].商业文化,2021(6):132-133.