

建筑工程管理质量的影响因素及应对措施研究

周耀勤

(定远县住建局保障房管理服务中心, 安徽 定远 233200)

摘要:经济的迅猛发展使建筑工程数量与日俱增,不断满足人类的生产和生活需求。建筑工程为人类带来一些便利。科学技术的不断提升使建筑行业发生显著变化,尤其是计算机技术和网络信息技术得到广泛应用。随着科技的进步,加强对建筑工程施工管理质量控制措施的研究具有重要意义。但是目前施工企业开展工程项目管理时还存在一些问题,这些问题不仅会影响工程质量,而且会造成较大经济损失,因此需要采取科学、有效的措施解决这些问题,从而确保整个工程项目顺利完成。本文对建筑工程管理质量的影响因素及应对措施进行研究,以供相关人员参考。

关键词:建筑工程;质量管理;改进措施

中图分类号: TU71 **文献标志码:** A



在建筑工程开展过程中,建筑企业工程管理水平的高低,与工程质量有直接联系。同时,建筑企业是我国市场经济体系的重要组成部分,对推动社会经济健康发展具有十分积极的意义。所以建筑企业为取得更好的经济效益与社会效益,需要强化建筑工程的管理质量。这是一个漫长而又艰巨的工作,工程管理涉及面较广,涵盖工程项目的各个环节,包括设计、施工、竣工验收等。但是从目前来看,很多建筑工程在管理方面还存在一定问题,需要进一步解决。

1 工程管理内涵

从整个现代化工程项目建设和施工管理角度来看,它的建设过程较为烦琐,同时直接决定建设管理工作的复杂程度。由于工程项目建设存在诸多问题,致使企业整体经营效益产生负面影响,甚至有可能使项目失败。在工程项目建设施工过程中,一定要注意加强各方面管理工作之间的统筹和合作,保证科学、高效地利用好各个方面的资源。其中,工程项目管理是一项复杂且系统的工作内容,涉及多个方面的影响因素,因此必须开展工程管理,对各个环节进行合理控制与协调,从而有效提升整个工程项目的经济效益以及社会效益。

2 施工管理的重要性

工程项目建设管理工作要求管理人员必须严格遵守项目建设管理工作内容与原则,制定与此施工内容相适应的管控措施,管理好建设过程,促进工程项目

整体综合效率。当前,多数工程建设项目开始注重工程施工管理工作,同时效果良好。做好建筑工程管理工作的重要性在不断突出,不仅可以实现工程质量安全保障目标,而且能为企业创造更多经济效益与社会效益。但由于受各种因素影响,许多建筑施工单位仍然存在一定问题,导致工程项目质量无法得到有效保障。因此,相关人员需积极采取应对策略解决这些问题,确保各项工作有序开展,为整个建筑事业的发展奠定基础^[1]。

3 影响建筑工程管理的因素

3.1 机械设备因素

现代化工程项目建设行业已经逐步进入机械化生产阶段,在日常工程项目建设工作中,许多专业的机械设备将被频繁应用。若机械设备运行情况较差,不仅会对各道工序整体施工质量与效率产生直接影响,而且对工程项目管理工作的实施造成较大障碍。因此,在现代建筑施工管理中,施工单位应高度重视工程机械设备的应用问题,为工程施工活动提供良好支持。为确保施工现场有条不紊,需做好工程机械的安装和调试等各方面的基础性工作,保证机械设备可以发挥最大价值与作用。但是,从当前我国部分建筑企业来看,人们对工程机械的使用现状并不理想,存在较多不足,这就需要相关管理人员结合工程建设实际情况进行分析研究,针对其不足制定合理、有效的应对措施,提高工程机械的工作效率。

3.2 人为因素的影响

工程项目尚未正式开始建设时,施工单位在岗前没能统一培训现场施工人员,且多数施工人员缺乏应有的安全防范意识。这些因素导致工程施工人员对安全事故缺乏足够认识和了解,进而使他们无法有效开展相应的安全生产活动,另外工程施工现场危险源较多。这些因素对工程施工人员以及整个工程建设造成很大威胁和影响,因此,加强施工现场安全管理工作非常有必要,能确保施工作业顺利开展,减小发生安全事故的概率。实际开展施工工作时,不规范操作的情况经常发生,无论是工程项目管理人员,还是现场施工人员,都需高度重视。当前很多施工管理组织机构不完善,我国部分建筑施工企业还没有形成完善的施工管理体系,导致其缺乏有效的管理制度,进而无法实现对施工作业人员的合理管控。同时企业对施工安全管理工作缺乏足够重视,导致其监督力度不足,监管方式较为单一,致使企业内员工的安全意识淡薄,无法有效保证工程施工质量。企业本身未对工程施工现场危险源因素进行充分把握和关注,由此使工程施工活动陷入被动。施工人员缺乏安全意识及风险意识,导致安全事故频发,给人们的生命财产安全造成较大威胁。上述问题都是人为因素对建筑工程质量带来的影响所致^[2]。

3.3 施工材料因素

作为工程项目施工中的管理人员,要恰当选择施工材料,对其进行合理规制十分有必要,从而使工程项目建设工作保质、保量且顺利进行。这就要加强对施工材料管理与控制的力度。其中,最关键的是要对施工材料采购环节进行监督和管理。从目前来看,在我国工程项目施工过程中,所用材料的类型较多,而且不同工程所用材料有所不同。在购买材料进行实际施工时,受采购人员自身素质水平差等影响,各类施工材料在质量上不达标。因此就会导致材料浪费现象发生,不仅给企业造成一定经济损失,而且严重影响工程项目施工进度以及施工安全问题。

3.4 管理制度和管理流程的影响

建筑工程项目施工工作要想顺利进行,必须在管理机制和管理流程监督管理下进行。如果没有有效的工程项目管理措施对其实施全面监管和控制的话,整个建筑施工项目都将受到影响甚至破坏。因此,为提升建筑工程整体施工水平,便要求建筑工程必须从各个方面进行科学管理和监督。在整个建筑施工中,施工管理是一项十分重要且复杂的系统工程。同时在目前建筑工程施工管理工作过程中,其施工技术并没有

相对完备的管理机制与策略。同时,在实际施工过程中,会受到多种因素的影响。因此,要加强对施工人员综合素质的培养力度,从而使整个工程的管理水平得到进一步提升,不断提高我国建筑工程的整体施工水平^[3]。

4 提高建筑工程管理质量策略

4.1 合理管控施工原材料

在工程项目建设施工过程中,建筑原材料在工程管理中起到多方面作用,使施工控制发挥最大化作用,管理人员要对每个环节实施质量管控。目前我国建筑行业发展十分迅速,各类大型建设项目层出不穷,因此导致工程施工问题时有发生。在这些建筑工程中,建筑材料是其主要组成部分,本身具有一定危险性,一旦发生安全事故,将给经济带来严重损失,给社会带来不良后果。从目前来看,我国建筑领域的发展速度较快,但是从整体上看,仍有很多不足,其中最为明显的就是对建筑原材料质量不够重视。最为常见的就是一些不合格材料,导致建筑施工安全无法得到保障。这就要求施工单位必须加强详细勘察,做好施工中各种材料的选用与运用,确保各种建材的适当配合,满足工程施工需求。此外,对各种新型建筑材料的研发需从实际情况出发,不能盲目跟风,这样不仅不利于工程整体效果,而且会导致资源浪费严重。因此,以建筑原材料为研究对象,对其进行质量控制,应对建筑领域中材料市场的具体条件进行分析,考察材料性能及价格,了解各种建筑原材料综合性价比。此外,要严格检测建筑材料,避免部分有质量缺陷的物料进入施工现场。除此之外,要根据现场实际情况制定相应的管理措施,同时将其落实于整个施工过程中,避免给施工质量带来负面影响。在此基础上,要做好建筑工程项目的各项管理工作,包括采购环节以及安装过程等。在具体实践过程中,应建立完善的管理体系和制度体系,以此提升工程的整体管理水平,进而保障建筑产品的高质量水平。在此基础上,应对各种施工材料进行管理,需要建立新的管控流程与标准,融入现代信息技术,同时应在大量知识储备的推动下,实现大数据的信息共享,使原料的特性及基本参数得到综合分析与控制,尽量减小材料发生故障的概率,从而为后续施工工作质量管理打下良好基础^[4]。

4.2 制定完善的施工管控方案

为确保建筑工程项目施工工作得到全面及平稳开展,每个施工单位都应该在工程施工工作开展前,制定相对完备的施工控制方案,把每项施工细节和要点

均完整地标记于施工管控方案中,只有如此,才能对整个项目起到强有力的保障作用。随着建筑行业的不断发展,我国对建筑施工技术提出更高要求,建筑施工管理难度越来越大。在具体进行施工管控工作时,有关工作人员应根据工程建设实际,为整个工程项目建设提供辅助作用。此外,要对施工阶段各环节存在的风险因素加以重视,并制定针对性较强的预防对策与控制措施,保证工程施工质量达到预期效果。有关管理人员应将项目的综合建设情况综合化,改善工程项目施工工作在正式进行前的准备和布置工作,由此深度解决施工过程中可能存在的质量缺陷,方便采用更加科学的方法,更加有效地采取对策与预防措施,确保工程项目建设全过程的安全开展。还应做好工程施工前期管理工作,包括项目规划方案制定以及技术选择等方面,为后续建筑工程施工提供一定技术支持,促使其整体质量水平得到进一步提升。同时,要积极加大对现场管理的力度,保证施工现场的人员和装备等资源得到合理使用,从而使所有的施工作业都有序进行,避免各类安全事故发生。此外,要加强对施工现场的监督,对现场各个环节的工作重点进行严格控制,及时排除各种隐患,从而保证建筑工程整体质量水平得到提升。

4.3 强化施工管理工作力度

编制施工方案时,需要管理人员对现场进行监督、控制,提供适当、有效的信息,还需要对现场施工人员自身行为进行科学、合理规范,有效避免安全问题带来较大的影响与冲击。随着我国建筑行业不断发展,建筑项目越来越多,为提高建筑工程整体质量水平,保障人们的生命安全,施工单位应该积极采取有效措施,将施工现场管理作为重要内容,切实解决施工现场存在的各种安全隐患问题。对建筑施工企业来说,它自身需要加强对施工现场管理工作的综合和深入研究和分析,利用合理、科学的手段,保证工程施工进度,同时使工程质量等有相应改善,这样才能让工程施工企业更好地为社会做出应有的贡献。此外,应做好施工项目的进度管控工作,只有这样才能最大限度减小因施工进度出现偏差而给整个工程施工带来不良影响。在实际建筑工程施工管理过程中,有关施工单位要结合建筑工程自身特点和要求,对管理手段进行不断优化和创新,同时应以此为基础,应用多种先进技术,从根本上确保建筑工程的整体质量水平得到提升,有效避免因材料性能及质量问题导致工程施工缺陷情况的发生。

4.4 加强工程设备管理

建筑工程企业对工程设备进行管理,不仅能使各类工程机械设备的管控效率大大提升,而且能使现场

施工人员的工作技能水平得到有效提升,进而对建筑工程项目的高效施工起到支持作用。在此背景下,需多方面着手,强化施工现场工程机械设备的管理,对工程施工质量的提升提供强有力保障。对场地内工程机械设备类型、命名、参数信息进行详细记录,便于对工程机械设备进行统一管理计划。此外,应该注重工程机械设备日常维护保养以及故障排查等工作。必须做好施工现场工程机械设备的管理组织和设计工作,建立合理、切实可行的管理制度等,确保工程施工活动正常、有序进行。此外,应严格按照相关标准要求实施各项管理工作,确保机械设备安全、稳定运行。各个施工部门以及施工人员对机械设备管控工作都有清晰而直接的指导,应定期对施工设备进行检测和维护,完善各类机械设备的基础设施配置。应该重视施工现场机械巡视检查工作,确保各项施工技术措施有效落实到位,避免出现安全隐患问题。需调研现场工程设备巡检作业流程,全面考虑设备的运行是否达到安全标准。在此基础上,应做好施工现场机械维修服务管理工作,确保机械设备正常运行。在实践中,应加强对施工现场机械使用情况的监管,及时查漏补缺,避免安全事故发生,确保工程施工质量与效率^[5]。

5 结束语

综上所述,为持续提升房屋工程项目施工质量,满足广大人民群众对现代化房屋建筑提出的各种要求,为人们提供舒适、安全的生活,必须对建筑工程施工中存在的问题进行有效解决。在建筑施工过程中,工程管理是非常重要的环节,直接决定整个建筑工程的最终质量。因此,只有将工程管理工作做好,才能确保建筑的整体性能与水平得到有效提高。建筑工程业必须树立正确的工程管理意识,不断提升建筑工程施工管理质量和水平,切实规避各类因素给工程项目建设施工工作带来的不利影响,综合强化对建筑工程实施全过程科学管理,从而保证工程建设各项目标得以顺利实现。

参考文献

- [1] 张华富.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].居舍,2022(3):148-150,174.
- [2] 成恩浩.装配式建筑工程管理影响因素及应对措施研究[J].陶瓷,2021(11):123-124.
- [3] 艾江云.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].散装水泥,2021(4):57-59.
- [4] 王艳飞.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].住宅与房地产,2021(5):146-147.
- [5] 周薇,王继斌.建筑工程管理的影响因素与应对措施[J].大众标准化,2021(7):169-171.