

# 建筑工程管理及施工质量控制策略探讨

梁忠华<sup>1</sup> 应建伟<sup>2</sup>

[ 1.富汇房地产开发(富阳)有限公司,浙江 杭州 310000 ;

2.绍兴市华伟生态建设有限公司,浙江 绍兴 312000 ]

**摘要:**随着生活水平越来越高,人们对建筑工程提出的要求越来越高。建设工程质量的保障离不开良好的管理,目前的工程建设管理还有一些亟待改进的地方,对工程管理与施工质量进行适当调整十分必要且合理。本文阐述工程管理和施工质量控制的必要性,并分析存在的一些问题,提出解决这些问题的具体策略,以供相关人员参考。

**关键词:**工程管理;施工质量;控制策略

**中图分类号:** TU71 **文献标志码:** A



当前,建筑行业发展迅猛,但由于过于注重发展的速度而忽略具体的建设细节,因此,施工企业出现较多问题,其中较为突出的就是工程质量问题。在建设项目中,施工质量是最重要的内容,如果工程质量不能得到有效保障,那么一切规划都只是一句空话。要想确保建筑业正常发展,就必须在施工过程中采取相应的对策严格控制,保证工程质量。工程管理及施工质量直接影响工程建设经济效益,同时影响工程的功能发挥,所以,有必要加强对工程建设的管理,以及对施工质量的控制。要想强化工程建设的管理和施工质量控制,就要分析工程的各个环节,并采取相应策略。既要确保工程质量,又要确保施工的安全,这样才能充分利用其在运行中的价值,从而推动建筑企业持续、健康发展。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的必要性

当前施工项目结构普遍比较复杂,而且规模比较大,施工期间若不进行有效管理,会导致安全事故发生。同时,由于施工技术越来越复杂,涉及的技术越来越多,而且部分施工项目需要使用特殊的设备。随着建筑技术的飞速发展,新技术的运用越来越广泛,对工程建设的管理、质量的控制越来越严格。因此,必须加强对工程建设的管理,并采取相应的质量控制措施。另外,在建设项目中,施工难度大的主要原因在于技术上的问题,比如,在不同施工设备的安装与调试中,要考虑建筑的结构问题。施工和安装要与建筑结构相配合,若管线十分复杂,则应选用适当的施

工工艺。目前,在建筑工程中,焊接技术已得到广泛应用,必须选用适当的焊条,并积极采用先进的工艺。在工程建设中,必须对工程质量进行科学、高效的施工管理,从而减小出现问题的概率。

从整个工程建设的角度来看,建筑工程正在逐步走向规模化,其建设周期比较长,投资比较大。近年来,建筑业的发展速度越来越快,建筑行业的竞争越来越激烈。在这种情况下,为保证工程建成后的质量,必须持续进行管理和技术创新。在项目建设中,不仅要投入巨资,而且要投入相当多的人力和物力,同时需要大量工程技术人才。建筑工程施工人员必须具备一定的基础施工技术,要严格把关,加强建设工程的管理和施工质量控制,改善建设项目的品质。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的一些问题

### 2.1 建设工程管理规范化有待加强

在现有的施工项目管理系统中,部分企业采取类似的管理方式,其中较为常见的是承包项目管理。各种管理方式都有自己的优势和劣势。比如,在分包工程管理中,存在管理范围与职责划分不清的问题。对企业而言,管理方式应具有现实意义。要结合当前企业的发展需求,因地制宜地进行布局。对管理者而言,要明确自身职责,使各部门的角色都得到最大限度的发挥,既可以有效进行协调,又可以使工程项目的管理水平得到进一步提升,同时可以促进各个部门

的交流和协作。

## 2.2 施工技术达不到标准要求

随着经济的迅速发展,技术水平的迅速提升,人们对建设工程技术的需求日益增加。在建设项目实际发展中,要综合考虑诸多因素,既要保证工程的施工质量,又要注重施工工艺的改善。在此过程中,要做到科学化和专业化,保证工程建设达到行业规定的要求,使其核心竞争能力最大化。但是,在实际情况下很多企业对于建筑技术的改进并不重视,忽略各个部门的配合,导致工程建设中出现一些问题。另外,由于新工艺、新模式尚未推广,多数建筑单位仍沿用传统的建筑方法。当前,建筑行业中的建筑工人多为农民工,他们缺少工程实践经验,而且文化水平较低,流动性较大,所以新的施工技术模式难以得到广泛推广和应用。

## 2.3 施工成本缺少科学控制

成本投入对任何一个公司来说都是非常关键的因素,应避免浪费资金。所以,企业大多十分注重制造成本这一环节。为此,必须根据现实情况,制定科学、合理的规划,以达到最大的效益。但是,在实际情况下,一些建筑企业未制定有效的成本预算,从而导致在实施过程中出现大量浪费问题,这就造成一定的经济损失。建筑行业的内部管理方式、管理者工作模式、成本监管方案等都是造成问题的主要因素,从而对建筑行业的运营和发展产生不利影响。

## 2.4 施工人员综合能力欠缺

一些建筑企业的施工人员综合能力欠缺,这将对工程的质量产生很大影响。从当前建筑企业的内部管理情况来看,尽管已成立专业的建筑人才培养和工程管理部门,但由于缺乏高素质的管理队伍,造成建筑工人的培训不充分,导致施工人员综合能力欠缺。尤其是建筑企业,由于工人的流动,导致整体的团队凝聚力不强,增加工程建设的组织和管理难度,致使工程质量很难得到保障。

## 2.5 监督机制不健全

许多建筑企业仅关注经济效益而忽视工程建设的管理,对施工质量的控制同样不到位。他们没有意识到如果工程项目发生质量问题,将带来很大影响。比如,有些建设单位在工程建设中,加快施工进度而忽略对质量方面的管理,从而造成很多问题,对人员安全造成威胁,并且需要返工,使工程的建设速度受到一定影响,增加资金的消耗,影响行业的信誉,对建筑企业的发展十分不利。另外,施工单位在施工完成后对质量的检查不重视,也会影响施工质量。造成以上问题的根本原因在于施工监督管理不当。尽管已建

立工程建设监督机制,但由于缺乏对工程建设实际需求的改进,致使工程质量、安全方面出现一些问题。建筑工程施工管理与质量控制工作涉及材料质量、施工工艺等诸多方面。尽管有些建筑企业的管理者已形成一定的经营理念,但是由于未跟上时代的步伐,未及时更新自己的管理方法。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制策略

### 3.1 提升建筑工人的综合技术水平

随着社会和经济的快速发展,各个行业的发展水平都在不断提升,人们对建筑工人的技术要求越来越高。在工程建设中,企业必须加强对员工的岗位培训,保证其技术水平达到工程建设要求。另外,对一些具有高技术含量和针对性的工程项目,要做好招工,避免由于技术原因导致工程品质问题。建筑企业要注重对员工在技术方面的培养,同时充分认识员工能力训练对改善工程质量至关重要。除建筑工人外,工程管理人员的专业素质在工程管理中占有重要地位。建筑企业要从企业内部管理出发,定期对建筑工人进行知识培训,使其了解各类先进的技术。同时,要构建科学、合理的企业员工绩效评价制度。实行质量管理责任制与项目质量监督,确保所有的施工人员都能有担当、相互配合。建筑单位要帮助建筑工人树立正确的工作观念,组织员工参加各种活动,把自己的利益和企业的利益联系在一起,增强他们的整体意识和责任感,从思想上提高他们对项目的重视程度,保证工程建设质量<sup>[1]</sup>。

### 3.2 健全监督制度,对施工进度进行控制

在工程建设中,对材料管理、设备管理等各个环节都要做好监督,只有强化监督,不断完善监督管理制度,才能有效把握施工全过程,避免出现延期交付问题。比如,在建材采购中引入监管机制,同时对工程建设的监管机制进行改进,使施工过程得到有效控制。监理人应了解有关监管制度的有关规定,同时将其贯彻落实,对施工物料、设备进行严格监督检查,保证物料质量,以及设备的正常运转,提高工程管理效率,并对施工质量进行控制,在开始使用前,由监理人进行验收,确保各项品质指标均达到标准后,方可投入生产。如果出现质量方面的问题,要立即找出问题所在,并进行替换。监理单位要确保工程项目的总体质量,对设备的质量进行合理控制,提高施工管理的质量,要采用先进技术加速工程建设,扩大企业的市场占有率。建筑企业要充分利用新技术、新设备、新管理手段,充分发挥职工的潜能,发掘其创造性,进而推动建筑工程质量持续提升。同时,要加强对建筑工程的设计、施工的监管,并结合实际,加强对工程技术运用的监管。在这些技术

中,设计者应该选用较为成熟的施工工艺。采用这种方式,可以有效地减少施工安全事故,使施工质量得到改善,从而推动建设单位实现持续发展。

### 3.3 加强施工设计方案的控制

施工设计方案的制定是项目建设的先决条件。为保证建设单位的信息和技术水平达到建设要求,必须对建设单位和工程项目的设计方案进行全面审核。在此基础上,还应保证项目经济、安全、有效地使用建筑资源。同时,在设计与施工中,要根据具体的情况和存在的问题,采取合理、有针对性的处理方法。要对工程项目进行细致管理,以此实现对工程质量的精细控制,保证施工工人的安全。质量主管要根据规范和标准,参考实际情况,按照设计图纸的要求进行技术交底,同时做到落实责任,防止操作人员违反规定。对项目建设中遇到的问题要进行及时解决,要及时处理隐患,保证工程顺利开展。在每项工程建设之前,都要与工程技术人员进行技术交流,一起研讨施工方案,发现潜在问题,积极改善,保证工程的合理、可操作性<sup>[2]</sup>。

### 3.4 制定科学、合理的工程设计方案

在工程开工前,建筑企业应综合考虑多种因素,制定科学、合理的工程设计方案。有关人员要掌握现场实际情况,按照设计图纸的要求,制定科学、可行的进度计划。在进行土建工程和安装工程时,必须对施工次序的变动给予足够重视。要对施工设备、施工材料等进行规划,同时进一步细化,细化到每个环节。要想达到项目的顺利实施,就必须对项目的各个环节进行改革与创新。要充分认识施工工艺、设计方案等对工程产生的影响,认真分析,在保证方案可行性的基础上,对工程进行进一步优化,以便为以后的施工提供方便。此外,在工程建设中,采用先进的施工工艺,可以有效改善工程建设的质量,这样才能在一定程度上提高建筑工程的经济效益和社会效益<sup>[3]</sup>。

### 3.5 科学地控制施工成本

建筑企业应在保证自身经济利益、工程质量、工程经济效益和社会效益的前提下,对工程建设各个单位进行科学管理。必须采取一系列的措施,让各相关单位都认识到自己的职责。建筑单位要构建科学的施工成本分析机制,同时应结合工程实际,对其进行相应改进,使其更加科学、高效。施工单位将其应用于项目成本管理,能有效提高成本核算的准确性和效益。在工程建设过程中,对有关资源进行合理使用,可以降低投资成本,同时能促进社会经济的

发展。

### 3.6 构建建筑工程信息化管理平台

在当今社会,机遇与挑战并存,信息化、现代化的发展趋势已成为必然选择,在工程项目管理、施工质量控制各个方面都有体现。因此,在工程建设中,大数据信息化的平台建设是一种必然,既能适应社会的发展,又能提高工程管理的效率和质量。在信息化管理平台构建过程中,必须加强对远程视频监测系统的建设。利用摄像头对工地进行全方位监视和管理。利用大数据信息化的管理平台,可以使工程施工过程中的各个环节得到最优化,既能保证工作人员的人身安全,又能方便有关部门开展监督工作。在工程实施后,工程人员应运用控制技术对工程项目进行全面管理,并对工程质量进行全面控制<sup>[4]</sup>。

### 3.7 加强各方面的工作协调

要想保证工程顺利进行,就必须加强工程的管理与施工的质量控制,同时加强各方面的配合。当前,企业往往以承包方式进行工程建设,并要求多个施工单位参与,这样能有效加强施工单位间的交流。针对自身需要和业主需求,施工单位要及时了解、掌握,并与有关部门进行交流,针对实际情况,制定切实可行的方案,并建立健全相应的管理体系。监理人要始终把自己的职责放在首位,充分发挥有效的监督作用,对工地的具体情况进行全面检查,包括设备检验、技术操作、质量检验等。施工企业可以召开各类会议,以此增强各方协作,进而对今后的项目建设和质量控制起到重要保障作用。

## 4 结束语

综上所述,建筑行业要在自身高质量发展的大环境下,从建筑工程管理入手,对施工质量进行严格控制,及时发现存在的问题,认真改正,保证工程质量,提高建筑行业发展的综合能力。

### 参考文献

- [1] 张文翔.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国房地产业,2020(3):117.
- [2] 庞小龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].华东科技(综合),2020(4):1.
- [3] 寇民道.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国室内装饰装修天地,2020(4):57.
- [4] 宗杨.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].建筑工程与管理,2021,3(2):10-11.